



234, Kingsley Park Drive
Fort Mill, South Carolina 29715

Communiqué de presse

SYMBOLE DE TÉLÉSCRIPTEUR (NYSE: UFS) (TSX: UFS)	RELATIONS AVEC LES INVESTISSEURS Nicholas Estrela Directeur Relations avec les investisseurs Tél. : 514 848-5049	RELATIONS AVEC LES MÉDIAS David Struhs Vice-président Affaires Corporatives et développement durable Tél. : 803 802-8031
---	---	---

DOMTAR CORPORATION COMMUNIQUE LES RÉSULTATS PRÉLIMINAIRES DE SON PREMIER TRIMESTRE DE 2020

Amélioration des résultats du premier trimestre; accélération du plan d'intervention relatif à la COVID-19

(Tous les renseignements financiers sont en dollars américains et tous les bénéfices par action sont calculés sur la base des actions diluées, à moins d'indication contraire.)

- Bénéfice net de 0,09 \$ par action pour le premier trimestre de 2020
- Ventes et BAIIA trimestriels records dans notre secteur des soins personnels
- Plusieurs mesures prises en réponse à la COVID-19
- Suspension du dividende trimestriel et du programme de rachat d'actions

Fort Mill, SC, le 8 mai 2020 – Domtar Corporation (NYSE: UFS) (TSX: UFS) a déclaré aujourd'hui un bénéfice net de 5 millions de dollars (0,09 \$ par action) au cours du premier trimestre de 2020, comparativement à une perte nette de 34 millions de dollars (0,59 \$ par action) au cours du quatrième trimestre de 2019 et à un bénéfice net de 80 millions de dollars (1,27 \$ par action) au cours du premier trimestre de 2019. Le chiffre d'affaires s'est élevé à 1,3 milliard de dollars au cours du premier trimestre de 2020.

Exception faite des éléments énumérés ci-dessous, la Société a enregistré un bénéfice avant éléments¹ de 5 millions de dollars (0,09 \$ par action) au cours du premier trimestre de 2020, comparativement à un bénéfice avant éléments¹ de 2 millions de dollars (0,03 \$ par action) au cours du quatrième trimestre de 2019 et à un bénéfice avant éléments¹ de 91 millions de dollars (1,44 \$ par action) au cours du premier trimestre de 2019.

¹ Mesure financière non conforme aux PCGR. Voir le *Rapprochement des mesures financières non conformes aux PCGR* en annexe.

ÉLÉMENTS

Description	Secteur	Ligne financière	Montant	Déduction faite des impôts	Impact sur BPA (par action)
-------------	---------	------------------	---------	----------------------------	-----------------------------

(en millions)

Premier trimestre de 2020

- Aucun

Quatrième trimestre de 2019

• Perte sur règlement de régimes de retraite	Pâtes et papiers	Composantes des coûts nets des prestations autres que coût des services rendus	30 \$	22 \$	0,38 \$
• Fermetures de machine à papier	Pâtes et papiers	Frais de fermeture et de réorganisation	17 \$	13 \$	0,22 \$
• Plan d'amélioration des marges	Soins personnels	Frais de fermeture et de réorganisation	2 \$	1 \$	0,02 \$

Premier trimestre de 2019

• Plan d'amélioration des marges	Soins personnels	Dépréciation des actifs à long terme	10 \$	8 \$	0,12 \$
• Plan d'amélioration des marges	Soins personnels	Frais de fermeture et de réorganisation	4 \$	3 \$	0,05 \$

RÉSULTATS SECTORIELS

« Alors que la communauté mondiale réagit à la COVID-19 et que les efforts massifs pour la contenir se poursuivent, nous restons concentrés sur la gestion de la crise, la sécurité de nos employés et de leurs familles, servir nos clients en tant qu'activité commerciale essentielle et préserver notre stabilité financière. Nous prenons des mesures pour réduire nos dépenses afin de renforcer davantage notre bilan, nos liquidités et nos flux de trésorerie tout en veillant à être bien positionnés lorsque l'économie redémarrera », a déclaré John D. Williams, président et chef de la direction.

« Malgré l'augmentation de nos expéditions de papier au premier trimestre, nous avons connu une réduction significative des commandes en avril en raison de la crise de la COVID qui a engendré la fermeture des écoles, des bureaux, des détaillants et autres secteurs économiques. Par conséquent, nous prenons les mesures appropriées pour optimiser nos opérations et rester un partenaire agile et fiable pour nos clients. Nous continuons de surveiller étroitement les commandes de nos clients et nos carnets de commandes et ajusterons notre capacité en conséquence, mais nous prévoyons que les stocks seront à des niveaux appropriés en raison de notre plan de réduction de capacité de production récemment annoncé », a déclaré M. Williams. « Nos expéditions de pâte sont restées stables au premier trimestre malgré certaines difficultés logistiques ainsi qu'un arrêt majeur des opérations en

Chine en raison de la COVID-19. Nous avons observé une demande soutenue de nos clients de papier tissu en Amérique du Nord, et nous prévoyons que la demande globale de la pâte restera forte au deuxième trimestre, en particulier en Chine alors qu'elle continue de rouvrir son économie. »

Au sujet de notre secteur des soins personnels, M. Williams a ajouté: « Nous avons enregistré un trimestre record au niveau des ventes et du BAIIA. Nos ventes au premier trimestre ont bénéficié des provisions faites par les consommateurs en préparation au confinement à domicile et de la hausse des ventes suite aux commandes de nouveaux clients. Nous continuons d'augmenter les taux de production et nous avons mis en place des équipes d'interventions rapide pour maximiser la productivité afin de soutenir l'augmentation de la demande, le réapprovisionnement des stocks et la simplification de notre gamme de produits. »

Le bénéfice d'exploitation a été de 19 millions de dollars au cours du premier trimestre de 2020, comparativement à une perte d'exploitation de 15 millions de dollars au cours du quatrième trimestre de 2019. L'amortissement a totalisé 72 millions de dollars au cours du premier trimestre de 2020.

Le bénéfice d'exploitation avant éléments¹ a été de 19 millions de dollars au cours du premier trimestre de 2020, comparativement à un bénéfice d'exploitation avant éléments¹ de 4 millions de dollars au cours du quatrième trimestre de 2019.

(En millions de dollars)	T1 2020	T4 2019
Ventes	1 278 \$	1 244 \$
Bénéfice (perte) d'exploitation		
Secteur des pâtes et papiers	4	(11)
Secteur des soins personnels	20	8
Corporatif	(5)	(12)
Bénéfice (perte) d'exploitation total	19	(15)
Bénéfice d'exploitation avant éléments ¹	19	4
Amortissement	72	74

L'augmentation des bénéfices d'exploitation au cours du premier trimestre de 2020 est attribuable à une amélioration de la productivité, une augmentation des expéditions, une diminution des frais de vente, généraux et administratifs, des coûts des matières premières et des frais de transport ainsi qu'à des taux de change favorables. Ces facteurs ont été en partie contrebalancés par une diminution des prix de vente moyens de la pâte et du papier et une augmentation des coûts d'entretien, des frais fixes et autres coûts.

¹ Mesure financière non conforme aux PCGR. Voir le *Rapprochement des mesures financières non conformes aux PCGR* en annexe.

Comparativement au quatrième trimestre de 2019, les expéditions de papier fabriqué ont augmenté de 4 %, et les expéditions de pâte ont connu une baisse de 4 %. Le ratio expéditions-production du papier a été de 105 % au cours du premier trimestre de 2020, comparativement à 106 % au cours du quatrième trimestre de 2019. Les stocks de papier ont diminué de 30 000 tonnes et les stocks de pâte ont augmenté de 24 000 tonnes métriques comparativement au quatrième trimestre de 2019.

SITUATION DE TRÉSORERIE ET RESSOURCES EN CAPITAL

Le flux de trésorerie lié aux activités d'exploitation s'est élevé à 88 millions de dollars et les dépenses en immobilisations se sont élevées à 62 millions de dollars, ce qui a généré un flux de trésorerie disponible¹ de 26 millions de dollars au cours du premier trimestre de 2020. Le ratio dette nette aux capitaux totaux¹ de Domtar s'est établi à 30% au 31 mars 2020 comparativement à 27% au 31 décembre 2019. Au 31 mars 2020, nos liquidités totalisaient environ 643 millions de dollars (152 millions de dollars d'encaisse et 491 millions de dollars en facilités de crédit disponibles) et sans échéance de dettes à court terme. Après le 31 mars 2020, la Société a conclu une nouvelle entente de 300 millions de dollars pour un emprunt à terme de cinq ans dont les produits seront utilisés pour améliorer davantage notre situation de trésorerie.

MISE À JOUR SUR LA COVID-19

Les autorités gouvernementales à travers le monde ont reconnu l'importance du secteur des produits forestiers en fonction des produits que nous fabriquons et de leurs utilisations. Par conséquent, Domtar prévoit de continuer à exploiter tous ses secteurs d'activités bien que la Société ait pris et pourrait prendre de nouvelles mesures temporaires pour réduire sa capacité actuelle de production de papier afin qu'elle corresponde aux niveaux de demande actuels et attendus pour la durée de la crise.

Domtar a mis en œuvre des plans d'intervention et de continuité de ses activités relativement à la COVID-19 pour protéger ses employés et leurs familles, afin de maintenir la continuité des opérations de Domtar et d'assurer un plein soutien à ses clients et partenaires.

MESURES DE CONTRÔLE DES COÛTS

Domtar prend de nouvelles mesures pour renforcer ses flux de trésorerie et améliorer ses liquidités. Des mesures de contrôle des coûts, un report des dépenses en immobilisation, une gestion étroite du fonds de roulement et une réduction des coûts d'exploitation et des frais de vente, généraux et administratifs, généreront des économies de trésorerie, ce qui nous donnera la possibilité de profiter des opportunités à mesure que les marchés remonteront.

¹ Mesure financière non conforme aux PCGR. Voir le *Rapprochement des mesures financières non conformes aux PCGR* en annexe.

SUSPENSION DE NOTRE PROGRAMME DE RÉPARTITION DU CAPITAL

Compte tenu des conditions du marché sans précédent et de l'incertitude entourant la COVID-19, la Société a suspendu le paiement de son dividende trimestriel et de son programme de rachat d'actions afin de préserver ses liquidités et de s'assurer d'une flexibilité supplémentaire dans le contexte actuel. Le conseil d'administration continuera d'évaluer le programme de répartition du capital de la Société en fonction des considérations habituelles, y compris les conditions du marché.

PERSPECTIVES

Le degré élevé d'incertitude et de volatilité au jour le jour et les impacts potentiels à plus long terme des mesures de confinements sur l'économie restent incertains. Dans le secteur du papier, nous prévoyons une demande nettement inférieure au deuxième trimestre. Nous prévoyons que la demande pour la pâte de résineux et la pâte en flocons demeurera forte à court terme, entraînée par la croissance accélérée du papier tissu et des essuie-tout, tandis que les mesures de confinements en Europe et en Amérique du Nord devraient peser sur certains marchés. Notre secteur des soins personnels continuera de bénéficier d'une utilisation accrue et des commandes de nouveaux clients, cependant, nous prévoyons qu'une partie de l'augmentation de la demande provenant de l'approvisionnement des consommateurs pourrait s'inverser plus tard dans l'année. Les coûts des matières premières devraient rester stables.

CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE SUR LES RÉSULTATS

La Société tiendra une conférence téléphonique aujourd'hui, à 10 h (HE), afin de discuter des résultats financiers du premier trimestre 2020. Les analystes financiers sont invités à y participer en composant, au moins 10 minutes avant le début de la conférence, le 1 888 394-8218. Les médias et les personnes intéressées sont invités à écouter la retransmission en direct sur le site internet de Domtar à www.domtar.com.

La Société divulguera ses résultats financiers du deuxième trimestre 2020 le 30 juillet 2020, avant l'ouverture des marchés. Une conférence téléphonique suivra à 10 h (HE) en vue de discuter des résultats. Cette date est provisoire et sera confirmée environ trois semaines avant la publication officielle des résultats.

À propos de Domtar

Domtar est un important fournisseur d'une grande variété de produits à base de fibre, dont des papiers de communication, de spécialité et d'emballage, de la pâte commerciale ainsi que des produits hygiéniques absorbants. Comptant près de 9 700 employés au service de clients dans plus de 50 pays, Domtar est animée par la volonté de transformer la fibre de bois durable en produits utiles sur lesquels les gens peuvent compter au quotidien. Les ventes annuelles de Domtar s'élèvent à près de 5,2 milliards de dollars, et ses actions ordinaires sont cotées aux bourses de New York et de Toronto. Le bureau administratif principal de Domtar se trouve à Fort Mill, en Caroline du Sud. Pour en savoir davantage, visitez www.domtar.com.

Énoncés de nature prospective

Dans le cadre du présent communiqué, les déclarations liées à nos plans, nos attentes et notre futur rendement - y compris les déclarations faites par Monsieur Williams et celles apparaissant sous la rubrique « Perspectives » - sont des énoncés de nature prospective. Les résultats réels pourraient différer de ceux suggérés par ces déclarations pour un certain nombre de raisons, dont la pandémie de la COVID-19 et la diminution des ventes de papiers qui en résulte ainsi que les défis auxquels nous sommes confrontés afin de maintenir nos opérations de fabrication, des changements dans la demande pour nos produits et les prix des produits, des changements dans les coûts de fabrication, des acquisitions et des dessaisissements, y compris des fermetures d'établissements, et toute autre raison figurant sous « Facteurs de risque » dans notre rapport annuel sur formulaire 10-K de 2019 tel que déposé auprès de la Commission des valeurs mobilières des États-Unis et périodiquement mis à jour dans les rapports trimestriels sur formulaire 10-Q subséquentement déposés auprès de la Commission. Sauf dans la mesure exigée par la loi, nous déclinons expressément toute obligation de mettre à jour ou de réviser ces énoncés de nature prospective de manière à tenir compte de nouveaux événements ou de toute autre circonstance.

Domtar Corporation**Faits Saillants**

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)

	<i>Trois mois terminés le</i>	
	31 mars	31 mars
	2020	2019
	(Non vérifiés)	
	\$	\$
Données Sectorielles Choisies		
Ventes		
Pâtes et papiers	1 031	1 157
Soins personnels	266	239
Total des secteurs isolables	1 297	1 396
Ventes intersectorielles	(19)	(20)
Ventes consolidées	1 278	1 376
Amortissement		
Pâtes et papiers	58	58
Soins personnels	14	15
Total des secteurs isolables	72	73
Dépréciation des actifs à long terme - Soins personnels	—	10
Amortissement et dépréciation consolidés des actifs à long terme	72	83
Bénéfice (perte) d'exploitation		
Pâtes et papiers	4	144
Soins personnels	20	(8)
Corporatif	(5)	(21)
Bénéfice d'exploitation consolidé	19	115
Intérêts débiteurs, montant net	14	13
Composantes des coûts nets des prestations autres que coût des services rendus	(4)	(3)
Bénéfice avant impôts et quote-part de la perte	9	105
Charge d'impôts	3	24
Quote-part de la perte, déduction faite des impôts	1	1
Bénéfice net	5	80
Par action ordinaire (en dollars)		
Bénéfice net		
De base	0,09	1,27
Dilué	0,09	1,27
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en millions)		
De base	56,1	63,0
Dilué	56,2	63,2
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	88	55
Acquisition d'immobilisations corporelles	62	46

En raison de changements à notre structure organisationnelle, nous avons modifié nos secteurs isolables. Depuis le 1^{er} janvier 2020, notre unité d'affaires EAM Corporation (« EAM »), un fabricant de noyaux stratifiés ultra minces airtelaid de haute qualité, présentée précédemment dans notre secteur des soins personnels est maintenant présentée dans notre secteur des pâtes et papiers. Les résultats sectoriels des périodes comparatives ont été révisés afin de refléter la nouvelle présentation sectorielle sans impact significatif sur les résultats sectoriels. Aucun changement n'a été apporté à nos ventes consolidées ni à notre bénéfice d'exploitation.

Domtar Corporation
États Consolidés des Résultats
(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)

	<i>Trois mois terminés le</i>	
	31 mars 2020	31 mars 2019
	(Non vérifiés)	
	\$	\$
Ventes	1 278	1 376
Charges d'exploitation		
Coût des marchandises vendues, excluant l'amortissement	1 083	1 052
Amortissement	72	73
Frais de vente, généraux et administratifs	102	123
Dépréciation des actifs à long terme	—	10
Frais de fermeture et de réorganisation	—	4
Autres pertes (produits) d'exploitation, montant net	2	(1)
	1 259	1 261
Bénéfice d'exploitation	19	115
Intérêts débiteurs, montant net	14	13
Composantes des coûts nets des prestations autres que coût des services rendus	(4)	(3)
Bénéfice avant impôts et quote-part de la perte	9	105
Charge d'impôts	3	24
Quote-part de la perte, déduction faite des impôts	1	1
Bénéfice net	5	80
Par action ordinaire (en dollars)		
Bénéfice net		
De base	0,09	1,27
Dilué	0,09	1,27
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en millions)		
De base	56,1	63,0
Dilué	56,2	63,2

Domtar Corporation
Bilans Consolidés aux
(en millions de dollars)

	31 mars 2020	31 décembre 2019
	(Non vérifiés)	
	\$	\$
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	152	61
Débiteurs, déduction faite des provisions de 10 \$ et de 6 \$	600	577
Stocks	740	786
Frais payés d'avance	32	33
Impôts sur les bénéfices et autres impôts à recouvrer	27	61
Total de l'actif à court terme	1 551	1 518
Immobilisations corporelles, montant net	2 493	2 567
Actifs au titre du droit d'utilisation des contrats de location simple	77	81
Actifs incorporels, montant net	561	573
Autres actifs	151	164
Total de l'actif	4 833	4 903
Passif et capitaux propres		
Passif à court terme		
Dette bancaire	—	9
Comptes fournisseurs et autres	700	705
Impôts sur les bénéfices et autres impôts à payer	26	23
Tranche à court terme des obligations découlant des contrats de location simple	27	28
Tranche à court terme de la dette à long terme	1	1
Total du passif à court terme	754	766
Dette à long terme	1 102	938
Obligations découlant des contrats de location simple	65	69
Impôts reportés et autres	457	479
Autre passifs et crédits reportés	274	275
Capitaux propres		
Actions ordinaires	1	1
Surplus d'apport	1 710	1 770
Bénéfices non répartis	978	998
Cumul des autres éléments du résultat étendu	(508)	(393)
Total des capitaux propres	2 181	2 376
Total du passif et des capitaux propres	4 833	4 903

Domtar Corporation
États Consolidés des Flux de Trésorerie
(en millions de dollars)

	<i>Trois mois terminés le</i>	
	31 mars	31 mars
	2020	2019
	(Non vérifiés)	
	\$	\$
Activités d'exploitation		
Bénéfice net	5	80
Ajustements visant à rapprocher le bénéfice net et les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation		
Amortissement	72	73
Impôts reportés et incertitudes fiscales	1	(3)
Dépréciation des actifs à long terme	—	10
Charge de rémunération à base d'actions	1	2
Quote-part de la perte, montant net	1	1
Variations des actifs et des passifs		
Débiteurs	(28)	(30)
Stocks	28	(49)
Frais payés d'avance	(5)	—
Comptes fournisseurs et autres	(16)	(69)
Impôts sur les bénéfices et autres impôts	39	26
Écart entre les cotisations aux régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite de l'employeur et les charges connexes	(1)	1
Autres actifs et autres passifs	(9)	13
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	<u>88</u>	<u>55</u>
Activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(62)	(46)
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement	<u>(62)</u>	<u>(46)</u>
Activités de financement		
Versements de dividendes	(26)	(27)
Rachat d'actions	(59)	—
Variation nette de la dette bancaire	(10)	3
Variation de la facilité de crédit renouvelable	140	—
Produit de la facilité de titrisation de créances	25	20
Remboursements sur la facilité de titrisation de créances	—	(20)
Autres	(3)	(1)
Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités de financement	<u>67</u>	<u>(25)</u>
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	93	(16)
Incidence du taux de change sur la trésorerie	(2)	(1)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	61	111
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin	<u>152</u>	<u>94</u>
Information supplémentaire sur les flux de trésorerie		
Paiements (recouvrements) nets en espèces sur:		
Intérêts	17	16
Impôts sur les bénéfices	<u>(25)</u>	<u>6</u>

Domtar Corporation

Rapprochement trimestriel des mesures financières non conformes aux PCGR

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

Le tableau suivant présente certaines mesures financières non conformes aux principes comptables généralement reconnus (les « PCGR ») des États-Unis, identifiées en caractères gras tel que « Bénéfice avant éléments », « Bénéfice avant éléments par action dilué », « BAIIA », « Marge du BAIIA », « BAIIA avant éléments », « Marge du BAIIA avant éléments », « Flux de trésorerie disponibles », « Dette nette » et « Dette nette aux capitaux totaux ». La direction estime que ces mesures financières sont utiles pour comprendre notre performance d'exploitation et pour établir des comparaisons avec les pairs dans son secteur d'activité. La Société calcule le « Bénéfice avant éléments » et le « BAIIA avant éléments » en excluant l'effet après impôts (avant impôts) d'éléments spécifiques. Ces mesures sont présentées en complément, et non en remplacement des résultats établis selon les PCGR, afin de rehausser la compréhension des résultats d'exploitation.

	2020		2019			Année	
	T1	T1	T2	T3	T4		
Rapprochement du « Bénéfice avant éléments » au Bénéfice net (perte nette)							
Bénéfice net (perte nette)	(\$)	5	80	18	20	(34)	84
(+) Perte sur règlement de régimes de retraite	(\$)	—	—	—	—	22	22
(+) Dépréciation des actifs à long terme	(\$)	—	8	12	26	—	46
(+) Frais de fermeture et de réorganisation	(\$)	—	3	6	9	14	32
(=) Bénéfice avant éléments	(\$)	5	91	36	55	2	184
(/) Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (dilué)	(millions)	56,2	63,2	63,3	61,7	57,3	61,4
(=) Bénéfice avant éléments par action dilué	(\$)	0,09	1,44	0,57	0,89	0,03	3,00
Rapprochement du « BAIIA » et du « BAIIA avant éléments » au Bénéfice net (perte nette)							
Bénéfice net (perte nette)	(\$)	5	80	18	20	(34)	84
(+) Quote-part de la perte, déduction faite des impôts	(\$)	1	1	—	—	1	2
(+) Charge (économie) d'impôts	(\$)	3	24	5	(1)	(26)	2
(+) Intérêts débiteurs, montant net	(\$)	14	13	13	12	14	52
(+) Amortissement	(\$)	72	73	74	72	74	293
(+) Dépréciation des actifs à long terme	(\$)	—	10	15	33	—	58
(=) BAIIA	(\$)	95	201	125	136	29	491
(/) Ventes	(\$)	1 278	1 376	1 317	1 283	1 244	5 220
(=) Marge du BAIIA	(%)	7%	15%	9%	11%	2%	9%
BAIIA	(\$)	95	201	125	136	29	491
(+) Perte sur règlement de régimes de retraite	(\$)	—	—	—	—	30	30
(+) Frais de fermeture et de réorganisation	(\$)	—	4	8	11	19	42
(=) BAIIA avant éléments	(\$)	95	205	133	147	78	563
(/) Ventes	(\$)	1 278	1 376	1 317	1 283	1 244	5 220
(=) Marge du BAIIA avant éléments	(%)	7%	15%	10%	11%	6%	11%

Domtar Corporation

Rapprochement trimestriel des mesures financières non conformes aux PCGR

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

	2020		2019			Année	
	T1	T2	T1	T2	T3		
Rapprochement des « Flux de trésorerie disponibles » au Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation							
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	(\$)	88	55	119	108	160	442
(-) Acquisition d'immobilisations corporelles	(\$)	(62)	(46)	(55)	(56)	(98)	(255)
(=) Flux de trésorerie disponibles	(\$)	26	9	64	52	62	187
Calcul de la « Dette nette aux capitaux totaux »							
Dette bancaire	(\$)	—	3	3	1	9	
(+) Tranche à court terme de la dette à long terme	(\$)	1	1	1	1	1	
(+) Dette à long terme	(\$)	1 102	853	824	938	938	
(=) Dette	(\$)	1 103	857	828	940	948	
(-) Trésorerie et équivalents de trésorerie	(\$)	(152)	(94)	(93)	(98)	(61)	
(=) Dette nette	(\$)	951	763	735	842	887	
(+) Capitaux propres	(\$)	2 181	2 608	2 619	2 439	2 376	
(=) Capitaux totaux	(\$)	3 132	3 371	3 354	3 281	3 263	
Dette nette	(\$)	951	763	735	842	887	
(/) Capitaux totaux	(\$)	3 132	3 371	3 354	3 281	3 263	
(=) Dette nette aux capitaux totaux	(%)	30%	23%	22%	26%	27%	

« Bénéfice avant éléments », « Bénéfice avant éléments par action dilué », « BAIIA », « Marge du BAIIA », « BAIIA avant éléments », « Marge du BAIIA avant éléments », « Flux de trésorerie disponibles », « Dette nette » et « Dette nette aux capitaux totaux » n'ont aucune signification prescrite par les PCGR et ne sont pas nécessairement comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés. Ils ne devraient pas être considérés isolément ou en remplacement du bénéfice net (perte nette) ou de tout autre élément de l'état des résultats, état des flux de trésorerie ou renseignement financier sur le bilan préparés conformément aux PCGR. Il est important que le lecteur comprenne que certains éléments peuvent être présentés à différentes lignes des états financiers par différentes sociétés, menant ainsi à l'emploi de mesures différentes pour différentes sociétés.

Domtar Corporation

Rapprochement trimestriel des mesures financières non conformes aux PCGR - Par secteur pour l'année 2020

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

Le tableau suivant présente par secteur certaines mesures financières non conformes aux principes comptables généralement reconnus (les « PCGR ») des États-Unis, identifiées en caractères gras tel que « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments », « BAIIA avant éléments » et « Marge du BAIIA avant éléments ». La direction estime que ces mesures financières sont utiles pour comprendre notre performance d'exploitation et pour établir des comparaisons avec les pairs dans son secteur d'activité. La Société calcule le « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments » par secteur en excluant les effets avant impôts d'éléments spécifiques. Ces mesures sont présentées en complément, et non en remplacement des résultats établis selon les PCGR, afin de rehausser la compréhension des résultats d'exploitation.

	Pâtes et papiers					Soins personnels					Corporatif					Total					
	T1'20	T2'20	T3'20	T4'20	Année	T1'20	T2'20	T3'20	T4'20	Année	T1'20	T2'20	T3'20	T4'20	Année	T1'20	T2'20	T3'20	T4'20	Année	
Rapprochement du Bénéfice (perte) d'exploitation au « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments »																					
Bénéfice (perte) d'exploitation	(\$)	4	—	—	—	4	20	—	—	—	20	(5)	—	—	—	(5)	19	—	—	—	19
(=) Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments	(\$)	4	—	—	—	4	20	—	—	—	20	(5)	—	—	—	(5)	19	—	—	—	19
Rapprochement du « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments » au « BAIIA avant éléments »																					
Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments	(\$)	4	—	—	—	4	20	—	—	—	20	(5)	—	—	—	(5)	19	—	—	—	19
(+) Composantes des coûts nets des prestations autres que coût des services rendus	(\$)	4	—	—	—	4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4	—	—	—	4
(+) Amortissement	(\$)	58	—	—	—	58	14	—	—	—	14	—	—	—	—	—	72	—	—	—	72
(=) BAIIA avant éléments	(\$)	66	—	—	—	66	34	—	—	—	34	(5)	—	—	—	(5)	95	—	—	—	95
(/) Ventes	(\$)	1 031	—	—	—	1 031	266	—	—	—	266	—	—	—	—	—	1 297	—	—	—	1 297
(=) Marge du BAIIA avant éléments	(%)	6%	—	—	—	6%	13%	—	—	—	13%	—	—	—	—	—	7%	—	—	—	7%

« Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments », « BAIIA avant éléments » et « Marge du BAIIA avant éléments » n'ont aucune signification prescrite par les PCGR et ne sont pas nécessairement comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés. Ils ne devraient pas être considérés isolément ou en remplacement du bénéfice (perte) d'exploitation ou de tout autre état des résultats, état des flux de trésorerie ou renseignement financier sur le bilan préparés selon les PCGR. Il est important que le lecteur comprenne que certains éléments peuvent être présentés à différentes lignes des états financiers par différentes sociétés, menant ainsi à l'emploi de mesures différentes pour différentes sociétés.

Domtar Corporation

Rapprochement trimestriel des mesures financières non conformes aux PCGR - Par secteur pour l'année 2019

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

Le tableau suivant présente par secteur certaines mesures financières non conformes aux principes comptables généralement reconnus (les « PCGR ») des États-Unis, identifiées en caractères gras tel que « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments », « BAIIA avant éléments » et « Marge du BAIIA avant éléments ». La direction estime que ces mesures financières sont utiles pour comprendre notre performance d'exploitation et pour établir des comparaisons avec les pairs dans son secteur d'activité. La Société calcule le « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments » par secteur en excluant les effets avant impôts d'éléments spécifiques. Ces mesures sont présentées en complément, et non en remplacement des résultats établis selon les PCGR, afin de rehausser la compréhension des résultats d'exploitation.

	Pâtes et papiers					Soins personnels					Corporatif					Total					
	T1'19	T2'19	T3'19	T4'19	Année	T1'19	T2'19	T3'19	T4'19	Année	T1'19	T2'19	T3'19	T4'19	Année	T1'19	T2'19	T3'19	T4'19	Année	
Rapprochement du Bénéfice (perte) d'exploitation au « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments »																					
Bénéfice (perte) d'exploitation	(\$)	144	62	31	(11)	226	(8)	(18)	2	8	(16)	(21)	(10)	(4)	(12)	(47)	115	34	29	(15)	163
(+) Dépréciation des actifs à long terme	(\$)	—	—	32	—	32	10	15	1	—	26	—	—	—	—	—	10	15	33	—	58
(+) Frais de fermeture et de réorganisation	(\$)	—	—	5	17	22	4	8	6	2	20	—	—	—	—	—	4	8	11	19	42
(=) Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments	(\$)	144	62	68	6	280	6	5	9	10	30	(21)	(10)	(4)	(12)	(47)	129	57	73	4	263
Rapprochement du « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments » au « BAIIA avant éléments »																					
Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments	(\$)	144	62	68	6	280	6	5	9	10	30	(21)	(10)	(4)	(12)	(47)	129	57	73	4	263
(+) Perte sur règlement de régimes de retraite	(\$)	—	—	—	30	30	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	30	30
(+) Composantes des coûts nets des prestations autres que coût des services rendus	(\$)	3	3	2	(28)	(20)	—	—	—	—	—	—	(1)	—	(2)	(3)	3	2	2	(30)	(23)
(+) Amortissement	(\$)	58	59	57	57	231	15	15	15	17	62	—	—	—	—	—	73	74	72	74	293
(=) BAIIA avant éléments	(\$)	205	124	127	65	521	21	20	24	27	92	(21)	(11)	(4)	(14)	(50)	205	133	147	78	563
(/) Ventes	(\$)	1 157	1 106	1 079	1 027	4 369	239	228	219	234	920	—	—	—	—	—	1 396	1 334	1 298	1 261	5 289
(=) Marge du BAIIA avant éléments	(%)	18%	11%	12%	6%	12%	9%	9%	11%	12%	10%	—	—	—	—	—	15%	10%	11%	6%	11%

« Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments », « BAIIA avant éléments » et « Marge du BAIIA avant éléments » n'ont aucune signification prescrite par les PCGR et ne sont pas nécessairement comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés. Ils ne devraient pas être considérés isolément ou en remplacement du bénéfice (perte) d'exploitation ou de tout autre état des résultats, état des flux de trésorerie ou renseignement financier sur le bilan préparés selon les PCGR. Il est important que le lecteur comprenne que certains éléments peuvent être présentés à différentes lignes des états financiers par différentes sociétés, menant ainsi à l'emploi de mesures différentes pour différentes sociétés.

En raison de changements à notre structure organisationnelle, nous avons modifié nos secteurs isolables. Depuis le 1^{er} janvier 2020, notre unité d'affaires EAM, un fabricant de noyaux stratifiés ultra minces airlaid de haute qualité, présentée précédemment dans notre secteur des soins personnels est maintenant présentée dans notre secteur des pâtes et papiers. Les résultats sectoriels des périodes comparatives ont été révisés afin de refléter la nouvelle présentation sectorielle sans impact significatif sur les résultats sectoriels. Aucun changement n'a été apporté à nos ventes consolidées ni à notre bénéfice d'exploitation.

Domtar Corporation**Données sectorielles choisies**

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

		2020		2019			Année
		T1	T1	T2	T3	T4	
Secteur des pâtes et papiers							
Ventes	(\$)	1 031	1 157	1 106	1 079	1 027	4 369
Bénéfice (perte) d'exploitation	(\$)	4	144	62	31	(11)	226
Amortissement	(\$)	58	58	59	57	57	231
Dépréciation des actifs à long terme	(\$)	—	—	—	32	—	32
Papiers							
Production de papiers	('000 de TC)	648	757	697	653	619	2 726
Expéditions de papiers - fabriqués	('000 de TC)	679	736	681	672	656	2 745
Papiers de communication	('000 de TC)	569	615	567	563	554	2 299
Papiers de spécialité et de façonnage	('000 de TC)	110	121	114	109	102	446
Expéditions de papiers - sources externes	('000 de TC)	22	23	21	25	24	93
Expéditions de papiers - total	('000 de TC)	701	759	702	697	680	2 838
Pâtes							
Expéditions de pâte ^(a)	('000 de TMSA)	389	349	370	416	404	1 539
Composition des expéditions de pâte ^(b) :							
Pâte kraft de feuillus	(%)	3%	2%	2%	5%	5%	4%
Pâte kraft de résineux	(%)	52%	53%	56%	55%	54%	54%
Pâte en flocons	(%)	45%	45%	42%	40%	41%	42%
Secteur des soins personnels							
Ventes	(\$)	266	239	228	219	234	920
Bénéfice (perte) d'exploitation	(\$)	20	(8)	(18)	2	8	(16)
Amortissement	(\$)	14	15	15	15	17	62
Dépréciation des actifs à long terme	(\$)	—	10	15	1	—	26
Cours moyen du dollar							
	\$US / \$CAN	1,344	1,329	1,337	1,321	1,321	1,327
	\$CAN / \$US	0,744	0,752	0,748	0,757	0,757	0,754
	€ / \$US	1,102	1,136	1,124	1,111	1,107	1,120

En raison de changements à notre structure organisationnelle, nous avons modifié nos secteurs isolables. Depuis le 1^{er} janvier 2020, notre unité d'affaires EAM, un fabricant de noyaux stratifiés ultra minces airlaid de haute qualité, présentée précédemment dans notre secteur des soins personnels est maintenant présentée dans notre secteur des pâtes et papiers. Les résultats sectoriels des périodes comparatives ont été révisés afin de refléter la nouvelle présentation sectorielle sans impact significatif sur les résultats sectoriels. Aucun changement n'a été apporté à nos ventes consolidées ni à notre bénéfice d'exploitation.

^(a) Les données représentent les expéditions de pâte à des tiers.

^(b) Les pourcentages incluent les expéditions de pâte à notre secteur des soins personnels.

Note: Le terme « TC » désigne une tonne courte, le terme « TMSA » désigne une tonne métrique séchée à l'air.