

OPEN  
MOBILITY.  
FOR ALL.

Annexe

26 Novembre 2020

# Situation générale et réalisations récentes

**Depuis le début de la crise du Covid-19, notre Groupe est fortement impacté par les mesures de restriction de déplacement mises en place à travers l'Europe et par le ralentissement de l'économie mondiale**

- De lourdes pertes sont attendues pour l'exercice 2020 malgré une réduction massive des coûts (près d'un milliard d'euros de réduction des coûts attendus pour l'ensemble de l'année) et des mesures de préservation de la liquidité
- Forte augmentation de l'endettement corporate du Groupe : la dette corporate brute et nette devrait atteindre un niveau trop élevé pour le groupe, sans perspective d'amélioration à court terme

**Dans ces circonstances, le Groupe a annoncé le 7 septembre 2020 son intention d'entamer des discussions avec ses créanciers corporate en vue de parvenir à une restructuration financière**

- En conséquence, après avoir obtenu les accords de certains créanciers, un Mandat Ad Hoc a été ouvert sur Europcar Mobility Group (tel qu'annoncé le **26 octobre 2020**), afin d'entamer des discussions avec ses créanciers corporate en vue d'une restructuration financière
- L'objectif de la restructuration financière étant de :
  - Réduire de manière significative la dette corporate du Groupe afin de revenir à des niveaux de levier corporate net en ligne avec ceux atteints suite à son introduction en bourse, ce qui redonnerait de la flexibilité financière au Groupe dans un environnement incertain
  - Obtenir les liquidités nécessaires pour financer les investissements structurels, financer le programme de transformation « Connect », et faire face aux incertitudes à court terme

**Aujourd'hui, nous sommes heureux de vous annoncer la conclusion d'un accord de principe avec nos créanciers sur un plan global de restructuration financière de notre bilan, en ligne avec nos objectifs**

# Un plan de restructuration global et rapide pour retrouver une structure de bilan robuste afin de réaliser le programme de transformation « Connect »



## Une solution rapide et globale

- L'objectif initialement fixé était de parvenir à un accord de restructuration d'ici la fin de l'année afin de rassurer nos clients et nos principales partie-prenantes (tels que les fournisseurs, assurances, prestataires informatique, etc.), de sécuriser les besoins actuels de financement de la flotte et de préparer l'acquisition de la flotte pour 2021, cela dans le contexte de la seconde vague du Covid-19
- L'accord de restructuration prévoit un désendettement massif et l'apport de liquidité nécessaire
- Cette nouvelle structure de capital permettra à Europcar Mobility Group de mener à bien son programme de transformation « Connect » 2023 et de bénéficier de nouvelles opportunités de croissance



## Un désendettement massif

- 1,1 Md€ de dette corporate convertie en capital
- Levier corporate net PF attendu à ~1,7x en 2022E et <1,0x en 2023E, en ligne avec les objectifs de désendettement proche des niveaux de levier post-IPO
- La conversion de la dette en capital permettra à Europcar Mobility Group d'avoir un niveau de levier parmi les plus faibles du secteur



## Une importante injection de liquidités

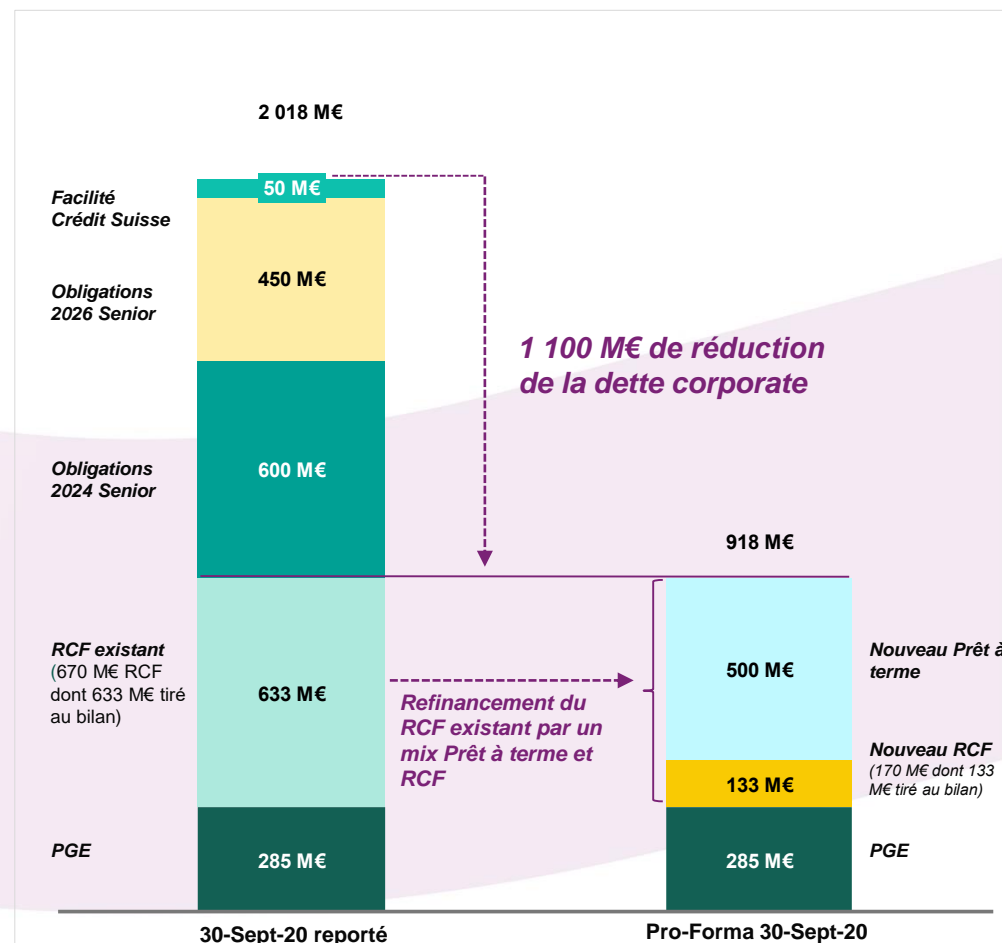
- ~500 M€ d'injection de liquidités pour couvrir les besoins de trésorerie et d'investissement identifiés dans les projections du Management
  - Injection de liquidité garantie par le CoCom<sup>1</sup> des crossholders : Anchorage, Attestor, Diameter, King Street Capital et Marathon
- Une partie des liquidités sera structurée comme un nouveau financement flotte pour couvrir les besoins de financement d'equity dans la flotte sur la période 2021-2024, pour supporter la croissance du groupe

# Principaux termes de la transaction

## Principaux termes de la transaction

Contribution financière des membres du Comité de Coordination <sup>1</sup> (Anchorage, Attestor, Diameter, King Street Capital et Marathon)	Conversion de la dette	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conversion totale en fonds propres:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>1 050 M€ Obligations Corporate Senior 2024 &amp; 2026</li> <li>50 M€ facilité Crédit Suisse</li> </ul> </li> </ul>
	Injection de liquidité	<ul style="list-style-type: none"> <li>250 M€ d'injection de liquidité au niveau corporate                             <ul style="list-style-type: none"> <li>50 M€ d'augmentation de capital avec DPS, ouverte aux actionnaires existants et entièrement garantie par le CoCom<sup>1</sup></li> <li>200 M€ d'augmentation de capital réservée aux obligataires corporate sur une base de participation pro-rata</li> </ul> </li> <li>225 M€ de nouveau financement flotte renouvelable de maturité 2024                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Entièrement garanti par le CoCom<sup>1</sup></li> <li>Donne au Groupe une capacité de tirage saisonnier / temporaire pour financer les besoins en fonds propres de la flotte</li> </ul> </li> <li>5 M€ d'injection de liquidité liée à l'exercice de BSA distribués aux détenteurs d'obligations corporate / prêteurs de RCF en tant que rémunération de la transaction</li> </ul>
	Autre	<ul style="list-style-type: none"> <li>Non paiement des c.22 M€ d'intérêts sur les obligations corporate</li> </ul>
	RCF	<ul style="list-style-type: none"> <li>670 M€ RCF corporate refinancé par un Prêt à terme (500 M€) et un RCF (170 M€), entièrement garantis par le CoCom<sup>1</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>Prêt à terme ouvert à tous les détenteurs du RCF puis, si une part reste non allouée, aux obligataires corporate existants</li> <li>RCF ouvert uniquement aux obligataires corporate existants, avec possibilité de sur-souscrire, puis au Cocom sur une base pro-rata</li> </ul> </li> <li>Maturité inchangée: Juin 2023</li> </ul>
Dette Maintenu en place	Prêt garanti par l'Etat	<ul style="list-style-type: none"> <li>PGE existant conservé</li> <li>Termes inchangés, hormis la modification de la clause de remboursement anticipé obligatoire en lien avec l'augmentation de capital envisagée<sup>2</sup></li> </ul>
	Dette flotte	<ul style="list-style-type: none"> <li>Extension de la maturité du SARF jusqu'en janvier 2023 requise<sup>2</sup></li> </ul>

## Dette brute corporate pro-forma (excl. flotte)

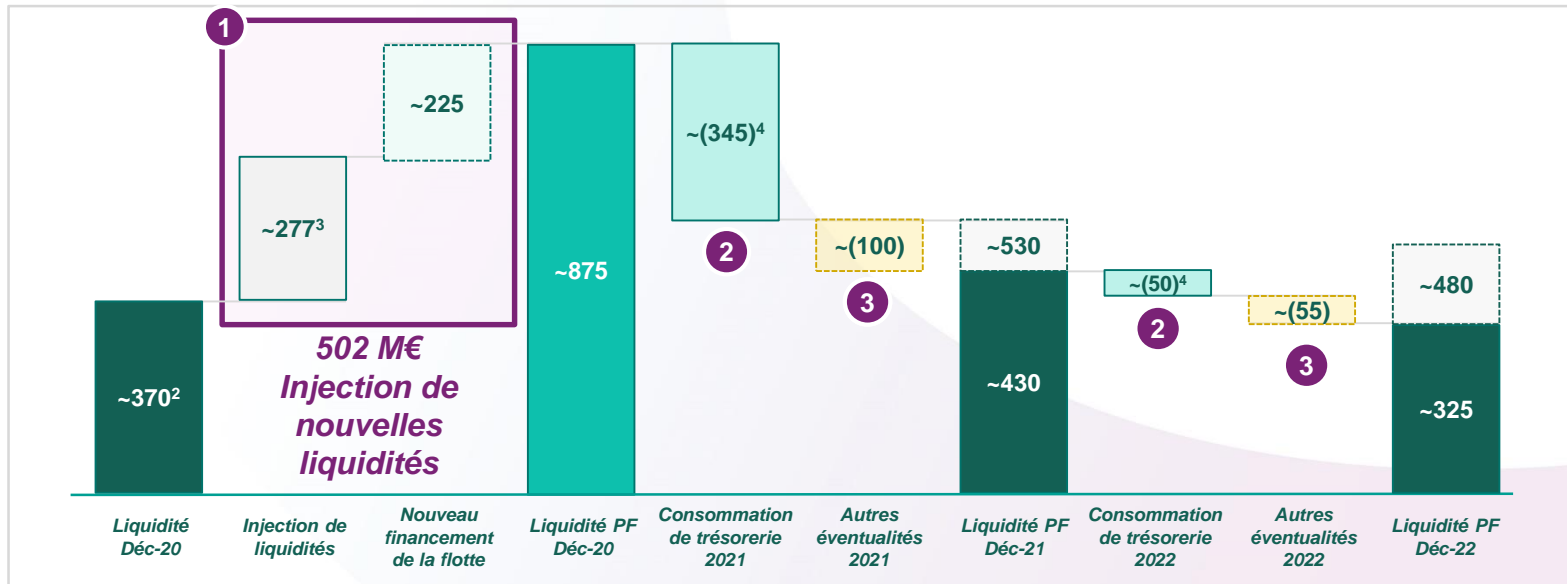


### Notes

- 4
- Les membres du comité de coordination représentent le groupe des détenteurs de chaque série d'obligations seniors et des obligations EC Finance PLC senior garanties, détenant également des intérêts dans la facilité de crédit renouvelable (représentant environ 51,1 % des obligations senior 2024, 72,7 % des obligations senior 2026, 100 % de la facilité Crédit Suisse, environ 45,7 % des engagements de crédit renouvelable (sur 670 M€) et 22,2 % des obligations EC Finance PLC) (le "Comité de coordination")
  - Conditions requises à la transaction

# Une liquidité solide pour faire face à la crise du Covid-19 tout en augmentant les investissements afin de financer notre plan de transformation

Evolution de la liquidité jusqu'à Décembre 2022<sup>1</sup> (€m) – Basée sur les projections 20-23



## Points clés

- Si les conditions sont remplies, le groupe recevra c.502 M€ de nouvelle liquidités
  - Au niveau corporate:
    - 250M€ de nouveaux financements au niveau corporate
    - c.22M€ liés au non paiement des intérêts sur les obligations corporate
    - 5M€ de nouvelles liquidités injectées suite à l'exercice des BSA
  - Au niveau flotte:
    - 225M€ de nouveau financement de la flotte
- Le nouveau financement proposé de 502M€ a été conçu pour couvrir les besoins de liquidité du groupe ainsi que les investissements structurels du groupe
- A noter que la position de liquidité du groupe devrait atteindre ~320M€<sup>5</sup> au 31/12/20 sur la base des dernières estimations du management datant du 11 novembre 2020 (contre 370M€ prévus précédemment en raison de besoins opérationnels supplémentaires de 30M€ et de l'impact du phasing de certains décaissements qui devraient intervenir au T4 plutôt qu'au T1 2021) et en tenant compte du non-paiement de 22M€ de coupons

## Revue des besoins de liquidité 2021 et 2022

- Consommation de trésorerie pour des besoins opérationnels et les investissements Connect**

  - Besoins opérationnels et d'investissements (consommation / génération de trésorerie, investissements liés à la maintenance et au plan CONNECT, ainsi que restructurations opérationnelles)
  - Service de la dette (dette rétablie suite à la restructuration et nouveau prêt à terme / RCF)
  - Besoin de financement de la flotte (Augmentation du besoin de trésorerie, impact du financement de la flotte)
  - Éléments ponctuels (~240M€):
    - Augmentation des garanties d'assurance
    - Normalisation du BFR non-flotte
    - Frais de transaction
- Autres éventualités**

  - Incluant l'impact d'une extension du Covid-19 sur l'activité, ainsi que des restructurations opérationnelles additionnelles

**Cette opération permettra de sécuriser la liquidité et la capacité d'investissement du groupe pour les prochaines années**

### Notes

- Les estimations pour les années 2020, 2021, 2022 et 2023 ont été établies en septembre 2020 dans le but d'établir le plan d'entreprise du groupe pour 2023 ; cela ne constitue pas une guidance pour la société sur 2020 et 2021, ni de quelconques prévisions de toutes sortes
- Trésorerie et équivalents de trésorerie équivalent à la liquidité (incluant la trésorerie soumise à restriction)
- Apport de liquidité incluant: 250 M€ apport de nouvelle liquidité, 5 M€ exercice des BSA, 22 M€ abstention des intérêts des obligations corporates
- Incluant les économies suite au non-paiement des intérêts sur les obligations corporates et le RCF existant sur 2021 et 2022; partiellement compensés par les coûts des nouvelles facilités et de restructuring
- Liquidité totale et liquidité locale restante, et incluant c.7 M€ possibilité de tirage sur le RCF au 31/10/2020

# Principaux termes des différentes augmentations de capital

	Taille <sup>2</sup>	Prix <sup>2</sup>	Description
1 100 M€ Conversion de dette	1 <b>Augmentation de capital réservée #1 (Conversion de dette)</b> 1 100 M€ / [2 945] M actions <i>Conversion de dette</i>	[0,37] € <i>par action</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 100 M€ d'augmentation de capital réservée souscrite par tous les obligataires corporate et détenteurs de la ligne Crédit Suisse sur une base proportionnelle par voie de compensation des créances au pair                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Conversion de la dette donnant accès à 95% des actions (pre-injection de New Money et BSA) soit un prix d'émission de [0,37]€ par action</li> </ul> </li> <li>Aucun versement en espèces (par voie de compensation des créances uniquement)</li> </ul>
	2 <b>Augmentation de capital avec droit préférentiel de souscription</b> 50 M€ / [258] M actions <i>Augmentation de capital</i>	[0,19] € <i>par action</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>50 M€ d'augmentation de capital avec DPS, ouverte aux actionnaires existants</li> <li>Souscription sur la base d'une capitalisation boursière de 600 M€ (pre-injection de New money et BSA mais post conversion de la dette en capital) soit un prix d'émission de [0,19]€ par action</li> <li>Entièrement garantie par les membres du Cocom<sup>1</sup></li> <li>Versement en espèces utilisé pour couvrir les besoins opérationnels et d'investissements</li> </ul>
250 M€ Apport de liquidité	3 <b>Augmentation de capital réservée #2 (Apport de liquidité)</b> 200 M€ / [1 033] M actions <i>Apport de liquidité</i>	[0,19] € <i>par action</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>200 M€ d'augmentation de capital réservée en espèces ouverte à tous les obligataires corporate sur une base proportionnelle</li> <li>Souscription sur la base d'une capitalisation boursière de 600 M€ (pre-injection de New money et BSA mais post conversion de la dette en capital) soit un prix d'émission de [0,19]€ par action</li> <li>Entièrement garantie par les membres du Cocom<sup>1</sup></li> <li>Versement en espèces utilisé pour couvrir les besoins opérationnels et d'investissement</li> </ul>
	4 <b>Allocations des Penny Warrants</b> 5 M€ / [543] M actions <i>Apport de liquidité lié à l'exercice des BSA</i>	0,01 € <i>Prix d'exercice des BSA</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penny warrants (« BSA ») représentant 11.0% des actions (sur une base diluée, i.e. post New Money) et distribués aux obligataires corporate et détenteurs du RCF au lieu d'honoraires payés en numéraire (au titre de la garantie des augmentations de capital, honoraires pour la coordination des opérations et 1,5% pour les frais de participation aux nouveaux RCF/Prêt à terme pour tous les prêteurs participants)</li> <li>Prix d'exercice à 0,01 € par BSA</li> <li>Versement en espèces utilisé pour couvrir les besoins opérationnels et d'investissement</li> </ul>
	<b>Total</b> 1 355 M€ / [4 779] M actions		

• L'expert indépendant Finexsi rendra son avis sur la transaction envisagée en janvier 2021

6

## Notes

- Les membres du comité de coordination représentent le groupe des détenteurs de chaque série d'obligations seniors et des obligations EC Finance PLC senior garanties, détenant également des intérêts dans la facilité de crédit renouvelable (représentant environ 51,1 % des obligations senior 2024, 72,7 % des obligations senior 2026, 100 % de la facilité Crédit Suisse, environ 45,7 % des engagements de crédit renouvelable (sur 670 M€) et 22,2 % des obligations EC Finance PLC) (le "Comité de coordination")
- Prix de souscription des augmentations de capital / actions émises au 23 novembre 2020, sous réserve d'évolution au moment de la mise en œuvre de la restructuration

# Illustration de la structure actionnariale pro forma

## Structure actionnariale PF en fonction du résultat de l'augmentation de capital<sup>3</sup>

% de souscription en espèce des actionnaires existants	0%	50%	100%
% du capital détenu par les actionnaires existants <sup>1</sup>	-	25M€	50M€
<b>% du capital détenu par les actionnaires existants</b>	<b>1</b> 3%	6%	8%
% du capital détenu par les obligataires corporates	<b>2</b> 26%	24%	21%
Conversion de la dette par les obligataires corporates (A.C.R.) <sup>2</sup>	60%	60%	60%
BSA	<b>3</b> 11%	11%	11%
<b>% du capital détenu par les obligataires corporates</b>	<b>97%</b>	<b>94%</b>	<b>92%</b>
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## Points clés

→ La structure de l'actionariat dépendra de la souscription des actionnaires existants lors de l'augmentation de capital avec DPS de 50 M€

**1** Pour chaque action détenue, les actionnaires existants se verront accorder un "droit préférentiel" (DPS) leur permettant de souscrire à des actions nouvelles avec une décote

- Les actionnaires qui ne réinvestissent pas seront dilués à hauteur de 3,1% du capital pro-forma (augmentation de capital avec DPS de 50 M€ entièrement garantie par les membres du Cocom)

**2** Actions reçues dans le cadre de l'augmentation de capital réservée de 200 M€ et de la garantie de l'augmentation de capital avec DPS de 50 M€

**3** BSA distribués aux obligataires de la sociétés / aux détenteurs de RCF en tant que rémunération de la transaction (pas de paiement en espèces)

- BSA équivalents à 11.0% capital entièrement dilué (post conversion de la dette et apport de liquidités)

7

### Notes

1. A.C. : Augmentation de capital avec DPS
2. A.C.R. : Augmentation de capital réservée
3. Prix indicatifs de souscription des augmentations de capital / actions émises à la date du 23 novembre 2020, sous réserve d'une évolution au moment de la mise en œuvre de la restructuration

# Prochaines étapes clés du processus de restructuration

## Calendrier indicatif du processus de la restructuration

Mi-/ Fin Déc-20

- Ouverture de la Sauvegarde Financière Accélérée (« SFA ») sous réserve de l'obtention des accords et renonciations (*waivers*) nécessaires de la part de certains créanciers du Groupe

Janv-21

- Obtention du visa de l'AMF sur le prospectus et mise à disposition du rapport de l'expert indépendant
- Publication de l'avis de convocation de l'AGE (au moins 21 jours avant l'AGE)

Janv-21 / Fév-21

- Vote de l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires (« AGE ») au titre des augmentations de capital

Fév-21

- Approbation du plan de SFA par le Tribunal (sous réserve d'un vote favorable d'une majorité aux 2/3 du comité des créanciers financiers et d'un vote favorable de l'AGE des actionnaires)

Mar-21

- En cas d'approbation par le Tribunal du plan de SFA, lancement des augmentations de capital et attribution des BSA
- Clôture de la transaction de restructuration



# Une structure de bilan robuste pour accélérer la mise en oeuvre de notre programme de transformation « Connect »



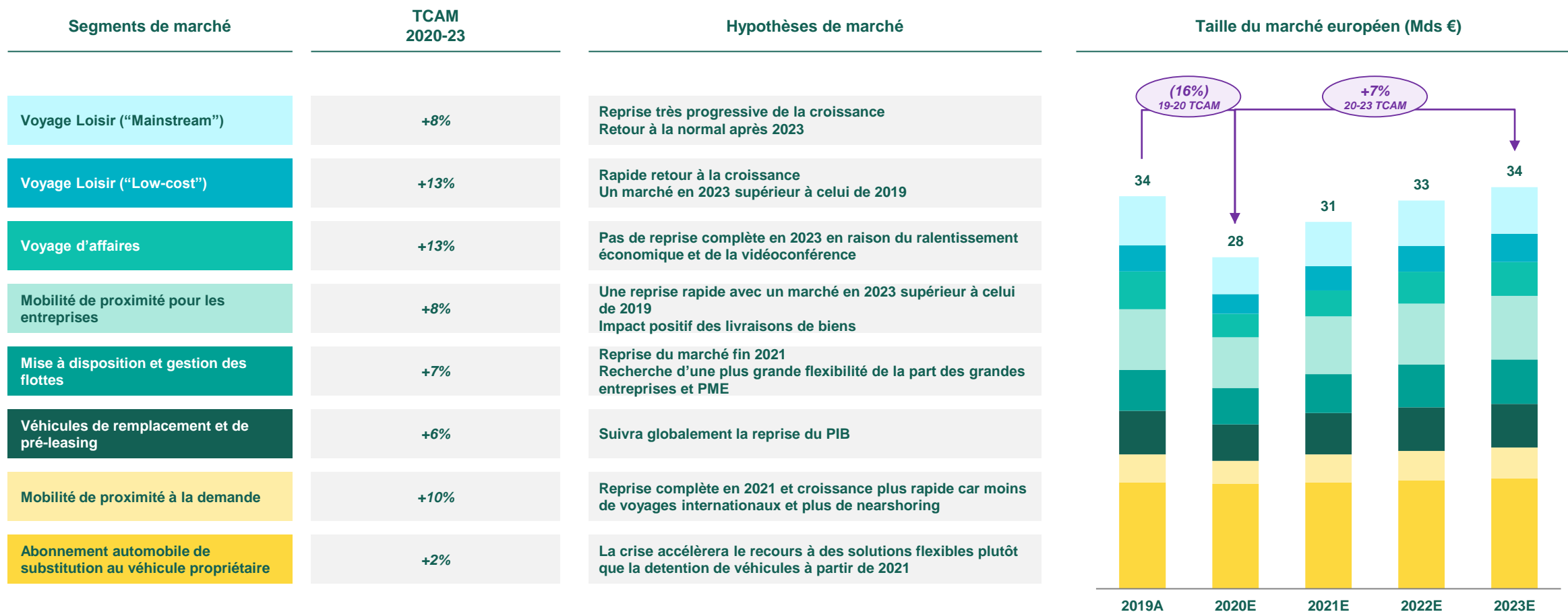
Nous allons renforcer notre position de premier plan en tant que fournisseurs de services de mobilité au travers de 3 axes

- **Simplification:** Des services de mobilité repensés afin de mieux répondre aux nouvelles attentes de nos clients dans un contexte économique et environnemental incertain
- **Harmonisation:** Un modèle de réseau et une empreinte remodelés, pour gagner en productivité et accroître l'interaction avec les écosystèmes locaux
- **Rationalisation:** Une nouvelle plateforme technologique, pour gagner en agilité et digitaliser l'expérience client à l'échelle

# A. ANNEXES

# Reprise progressive du marché européen de la mobilité au cours des prochaines années

## Evolution du marché européen de la mobilité au cours des prochaines années



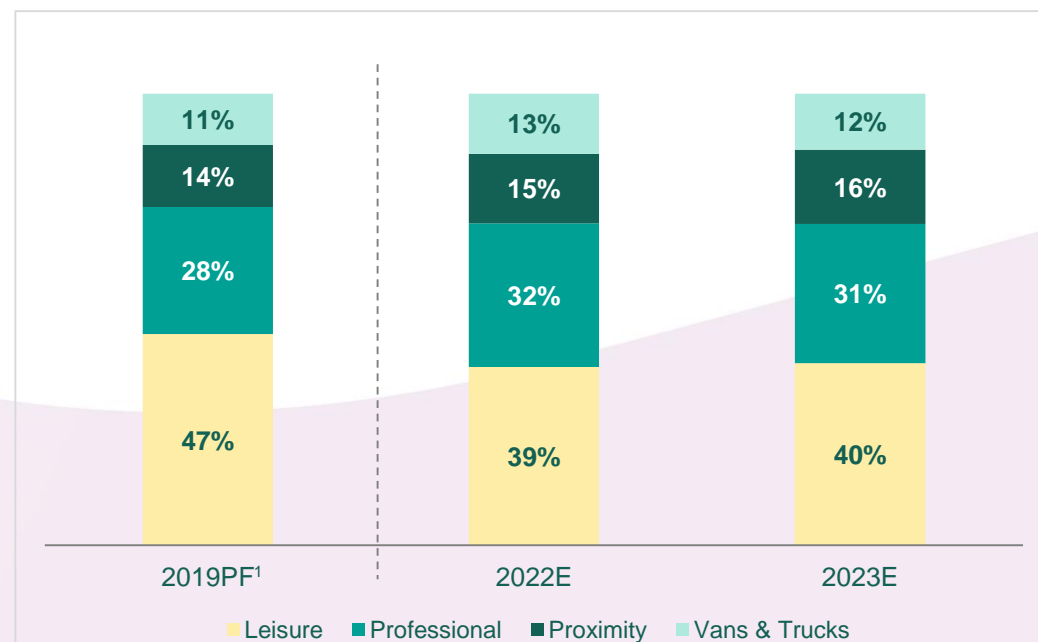
# Un retour du chiffre d'affaires à celui de 2019 d'ici 2023 avec un repositionnement vers les Service Lines « Proximité » et « Professionnel »

## Éléments clés du chiffre d'affaires Business Plan à moyen terme<sup>1</sup>

	2019 <i>Pro forma</i> <sup>2</sup>	2020 <i>Estimations</i>	2021 <i>Estimations</i>	2022 <i>Estimations</i>	2023 <i>Estimations</i>
<b>Chiffre d'affaires (Mds€)</b>	3,2 Mds€	1,9 Mds€	2,5 Mds€	2,9 Mds€	3,3 Mds€
<b>Volume de jours de location (en millions)</b>	96	<i>Inférieur à 2019 PF</i>	<i>Inférieur à 2019 PF</i>	<i>Légèrement sous 2019 PF</i>	<i>Au dessus de 2019PF</i>
<b>Chiffre d'affaires par jour de location (en €)</b>	32,3 €	<i>Légèrement sous 2019 PF</i>	<i>Légèrement sous 2019 PF</i>	<i>Légèrement sous 2019 PF</i>	<i>Légèrement sous 2019 PF</i>

- Le Business plan du Groupe prévoit une reprise du chiffre d'affaires en 2023 à environ 3,3 Mds€ sous condition d'une reprise du marché, grâce principalement à une reprise des volumes et une hypothèse de prix stables dans l'ensemble (les prévisions de prix varient en fonction des activités)

## Evolution du business mix



- Evolution du mix avec une contribution croissante des Service Lines Proximité et Professionnel, plus résilientes et moins cycliques
- Croissance régulière du Vans & Trucks

# Amélioration durable des marges et réduction de la base de coûts grâce à la mise en œuvre du plan de transformation « Connect »

## Business Plan à moyen-terme<sup>1</sup>

(en Mds€)	2019 Pro forma <sup>2</sup>	2020 Estimations	2021 Estimations	2022 Estimations	2023 Estimations	TCAM 19-23
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3,24 Mds€</b>	<b>1,93 Mds€</b>	<b>2,54 Mds€</b>	<b>2,89 Mds€</b>	<b>3,32 Mds€</b>	<b>+1%</b>
<b>Taux d'utilisation (en %)</b>	<b>75%</b>	↘	↗	↗	↗	
<b>Coûts mensuels moyens par unité (en €)</b>	<b>(235,9)</b>	↘	↘	↘	↘	
<b>MACD<sup>3</sup> % marge</b>	<b>1,12 Mds€ 34,5%</b>	<b>0,43 Mds€ 22,4%</b>	<b>0,83 Mds€ 32,6%</b>	<b>0,97 Mds€ 33,7%</b>	<b>1,14 Mds€ 34,4%</b>	<b>+1%</b>
<b>Frais généraux du réseau</b>	<b>(0,51) Mds€</b>	<b>(0,38) Mds€</b>	<b>(0,39) Mds€</b>	<b>(0,40) Mds€</b>	<b>€(0,45)bn</b>	<b>(3)%</b>
<b>Frais généraux du siège</b>	<b>(0,35) Mds€</b>	<b>(0,29) Mds€</b>	<b>(0,29) Mds€</b>	<b>(0,30) Mds€</b>	<b>(0,32) Mds€</b>	<b>(2)%</b>
<b>Corp. EBITDA<sup>4</sup> % marge</b>	<b>0,26 Mds€ 8,0%</b>	<b>(0,24) Mds€ n.m.</b>	<b>0,15 Mds€ 5,7%</b>	<b>0,27 Mds€ 9,2%</b>	<b>0,38 Mds€ 11,3%</b>	<b>+10%</b>

## Points clés

- **Marge durablement accrue grâce au plan de transformation "Connect" avec :**
  - Une flotte connectée avec un accès direct à la voiture
  - Un parcours client digital
  - Un réseau mieux adapté aux besoins des clients (stations en aéroports sans comptoir, disparition des stations de centre-ville, différenciation de la couverture géographique des stations loisirs entre les marques (Europcar, Goldcar, adaptation du réseau à l'opération de voitures électriques)
  - Une organisation du Groupe plus agile et légère (rationalization des sièges sociaux....)
- **A noter que le Groupe prévoit d'atteindre un Corporate EBITDA de ~€[(270)]m en 2020, sur la base des estimations du Groupe au 11 Novembre 2020**

### Notes

- 13
1. Les estimations pour les années 2020, 2021, 2022 et 2023 ont été établies en septembre 2020 pré-restructuring dans le but d'établir le plan d'entreprise du groupe pour 2023 ; cela ne constitue pas une guidance pour la société sur 2020 et 2021, ni de quelconques prévisions de toutes sortes
  2. PF (pro-forma) fait référence à l'intégration en 2019 de Fox Rent-a-Car et des franchisés de Finlande et de Norvège
  3. Marge après coûts directs (MACD) = Marge après coût variables (MACV) – Ventes et Marketing – Coûts de financement flotte
  4. Excluant l'impact IFRS 16

# Projections du cash flow corporate

## Projections du cash flow corporate avant service sur la dette corporate<sup>1</sup>

(en M€)	2021 Estimations	2022 Estimations	2023 Estimations
Corporate EBITDA <sup>2</sup>	145 M€	265 M€	375 M€
Investissements hors flotte de véhicules	(75) M€	(85) M€	(85) M€
Éléments non-récurrents	(30) M€	(25) M€	(25) M€
Autre <sup>3</sup>	(240) M€	(60) M€	(45) M€
<b>Corporate Free Cash Flow opérationnel</b>	<b>(200) M€</b>	<b>95 M€</b>	<b>220 M€</b>

## Points clés

- Des investissements non liés à la flotte visant à délivrer la création de valeur attendue dans le Business Plan avec un focus sur la digitalization (expérience client, stations) grâce au programme One unified IT system et à l'adaptation de notre réseau afin de mieux servir les besoins de nos clients en constante évolution
- Les coûts non-récurrents de restructuration, portent principalement sur des projets d'adaptation du réseau avec un retour sur investissement tangible
- Au-delà de la génération de Corporate Free Cash Flow opérationnel, les besoins additionnels de liquidité sont liés aux coûts de financement, aux coûts de transactions et aux charges d'intérêts liés à la dette corporate

1. Les estimations pour les années 2020, 2021, 2022 et 2023 ont été établies en septembre 2020 pré-restructuring dans le but d'établir le plan d'entreprise du groupe pour 2023 ; cela ne constitue pas une guidance pour la société sur 2020 et 2021, ni de quelconques prévisions de toutes sortes
2. Excluant l'impact IFRS 16
3. Incluant la normalisation du besoin en fonds de roulement (~145M€), provisions et taxes

# Avertissement & CONTACTS

Le document a été préparé par Europcar Mobility Group (« la société »). Les récipiendaires doivent mener et seront seuls responsables de leurs propres recherches et analyses de la société. Cette présentation ne contient ni ne constitue une offre de vente de titres ou une invitation à investir dans des titres en France, aux États-Unis ou dans toute autre juridiction. Ni la société, ni ses employés ou dirigeants respectifs ne font de déclaration ou de garantie, expresse ou implicite, quant à l'exactitude, la pertinence et/ou l'exhaustivité du document ou de toute information, déclaration prospective contenue dans le présent document et la société ne devra encourir aucune responsabilité pour les informations contenues dans le document ou toute omission de celui-ci. Les déclarations prospectives sont des déclarations qui ne sont pas des faits historiques.

Ces déclarations peuvent comprendre des projections et des estimations ainsi que les hypothèses qui les sous-tendent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs, des intentions et des attentes concernant des résultats financiers, des événements, des opérations, des services, le développement de produits et leur potentiel futurs, ainsi que des déclarations portant sur des performances ou des événements futurs. Les déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots "s'attend à", "anticipe", "croit", "a l'intention", "estime", "planifie", "projette", "peut", "devrait" et des expressions similaires. Les déclarations prospectives sont fondées sur les attentes ou les estimations actuelles de la direction de la société à la date du document ou aux alentours de cette date, mais ne constituent pas des garanties quant aux performances futures et sont soumises à des risques inhérents, des incertitudes (y compris, sans limitation, les risques identifiés dans la section "Facteurs de risques" du Document de Référence Universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) et également disponible sur le site web de la société : [www.europcar-mobility-group.com](http://www.europcar-mobility-group.com)) et les hypothèses concernant Europcar Mobility Group et ses filiales et investissements, les tendances de leur activité, les futures dépenses d'investissement et acquisitions, les développements concernant les passifs éventuels, les changements de la conjoncture économique mondiale ou des principaux marchés d'Europcar Mobility Group, les conditions de concurrence sur le marché et les facteurs réglementaires. Ces événements sont incertains et leur issue pourrait se révéler différente des attentes actuelles, ce qui pourrait affecter les objectifs annoncés. Les résultats réels peuvent différer significativement de ceux qui sont projetés ou sous-entendus dans les présentes déclarations prospectives. Sauf si la loi applicable l'exige, la société ne s'engage pas à réviser ou à mettre à jour les déclarations prospectives à la lumière de nouvelles informations ou d'événements futurs.

Ce document est publié en anglais et en français. En cas de divergence entre les deux versions, la version anglaise prévaut.

## RELATIONS INVESTISSEURS

Caroline Cohen  
Relations investisseurs

[caroline.cohen@europcar.com](mailto:caroline.cohen@europcar.com)  
[investor.relations@europcar.com](mailto:investor.relations@europcar.com)

*Pour toute information financière ou commerciale, veuillez vous référer à notre site Internet à l'adresse: <https://investors.europcar-group.com>*

## RELATIONS MEDIA

Valérie Sauteret  
Vincent Vevaud

[valerie.sauteret@europcar.com](mailto:valerie.sauteret@europcar.com)  
[vincent.vevaud@europcar.com](mailto:vincent.vevaud@europcar.com)