



234, Kingsley Park Drive  
Fort Mill, South Carolina 29715

## Communiqué de presse

---

SYMBOLE DE TÉLÉSCRIPTEUR	RELATIONS AVEC LES INVESTISSEURS	RELATIONS AVEC LES MÉDIAS
(NYSE: UFS) (TSX: UFS)	Nicholas Estrela Directeur Relations avec les investisseurs Tél. : 514 848-5049	David Struhs Vice-président Affaires Corporatives et développement durable Tél. : 803 802-8031

---

### DOMTAR CORPORATION COMMUNIQUE LES RÉSULTATS PRÉLIMINAIRES DE SON QUATRIÈME TRIMESTRE ET DE SON EXERCICE 2020

(Tous les renseignements financiers sont en dollars américains et tous les bénéfices par action sont calculés sur la base des actions diluées, à moins d'indication contraire.)

- Perte nette de 0,29 \$ par action et bénéfice avant éléments<sup>1</sup> de 0,34 \$ par action, provenant des activités poursuivies, pour le quatrième trimestre de 2020
- 135 millions de dollars de flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation
- Annonce de la vente du secteur des soins personnels à American Industrial Partners pour la somme de 920 millions de dollars

**Fort Mill, SC, le 11 février 2021** – Domtar Corporation (NYSE: UFS) (TSX: UFS) a déclaré aujourd'hui une perte nette de 59 millions de dollars (1,07 \$ par action) au cours du quatrième trimestre de 2020, comparativement à une perte nette de 92 millions de dollars (1,67 \$ par action) au cours du troisième trimestre de 2020 et à une perte nette de 34 millions de dollars (0,59 \$ par action) au cours du quatrième trimestre de 2019. Le chiffre d'affaires s'est élevé à 0,9 milliard de dollars au cours du quatrième trimestre de 2020.

Les résultats du quatrième trimestre de 2020 incluent une perte après impôt de 43 millions de dollars (0,78 \$ par action) liée à l'abandon d'activités d'exploitation en raison de la vente annoncée du secteur des soins personnels, comparativement à un bénéfice de 19 millions de dollars (0,34 \$ par action) au cours du troisième trimestre de 2020 et à un bénéfice de 10 millions de dollars (0,17 \$ par action) au cours du quatrième trimestre de 2019.

Exception faite des activités abandonnées et des éléments énumérés ci-dessous, la Société a enregistré un bénéfice lié aux activités poursuivies avant éléments<sup>1</sup> de 19 millions de dollars (0,34 \$ par action) au cours du quatrième trimestre de 2020, comparativement à une perte liée aux activités poursuivies avant éléments<sup>1</sup> de 1 million de dollars (0,02 \$ par action) au cours du troisième trimestre de 2020 et à une perte liée aux activités poursuivies avant éléments<sup>1</sup> de 9 millions de dollars (0,16 \$ par action) au cours du quatrième trimestre de 2019.

---

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Voir le *Rapprochement des mesures financières non conformes aux PCGR* en annexe.

## ÉLÉMENTS

Description	Secteur	Ligne financière	Dédution Impact		
			Montant	faite des impôts	sur BPA (par action)
			(en millions)		
<b>Quatrième trimestre de 2020</b>					
• Programme de réduction des coûts	Pâtes et papiers	Dépréciation des actifs à long terme	25 \$	15 \$	0,27 \$
• Programme de réduction des coûts	Pâtes et papiers	Frais de fermeture et de réorganisation	28 \$	19 \$	0,34 \$
• Programme de réduction des coûts	Corporatif	Frais de fermeture et de réorganisation	2 \$	1 \$	0,02 \$
<b>Troisième trimestre de 2020</b>					
• Programme de réduction des coûts	Pâtes et papiers	Dépréciation des actifs à long terme	111 \$	68 \$	1,23 \$
• Programme de réduction des coûts	Pâtes et papiers	Frais de fermeture et de réorganisation	67 \$	41 \$	0,75 \$
• Programme de réduction des coûts	Corporatif	Frais de fermeture et de réorganisation	1 \$	1 \$	0,02 \$
<b>Quatrième trimestre de 2019</b>					
• Perte sur règlement de régimes de retraite	Pâtes et papiers	Composantes des coûts nets des prestations autres que coût des services rendus	30 \$	22 \$	0,38 \$
• Fermetures de machine à papier	Pâtes et papiers	Frais de fermeture et de réorganisation	17 \$	13 \$	0,22 \$

## FAITS SAILLANTS DE L'EXERCICE 2020

Au cours de l'exercice 2020, la perte nette s'est élevée à 127 millions de dollars (2,29 \$ par action), comparativement à un bénéfice net de 84 millions de dollars (1,37 \$ par action) au cours de l'exercice 2019. La Société a enregistré un bénéfice lié aux activités poursuivies avant éléments<sup>1</sup> de 1 million de dollars (0,02 \$ par action) au cours de l'exercice 2020, comparativement à un bénéfice lié aux activités poursuivies avant éléments<sup>1</sup> de 149 millions de dollars (2,43 \$ par action) au cours de l'exercice 2019. Le chiffre d'affaires s'est élevé à 3,7 milliards de dollars au cours de l'exercice 2020.

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Voir le *Rapprochement des mesures financières non conformes aux PCGR* en annexe.

« Malgré les défis posés par la pandémie de Covid-19, nos équipes ont fait preuve de résilience en s'adaptant continuellement aux conditions changeantes du marché, ce qui nous a permis de réaliser de solides résultats. Je suis fier du travail d'équipe qui nous a permis non seulement de faire face à l'adversité, mais aussi d'aller de l'avant durant cette période difficile et conformément à notre stratégie. Nous avons atteint de nombreux objectifs l'an dernier; nous avons priorisé la maximisation des liquidités et la réduction des coûts, et nous avons fait le nécessaire pour demeurer un partenaire agile et fiable pour nos clients. Nous croyons que ces changements seront profitables pour la Société à long terme », a déclaré Daniel Buron, premier vice-président et chef des finances, et chef de la direction par intérim.

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS

« Nos expéditions de papier sont demeurées similaires à celles du troisième trimestre, et le rythme des commandes est resté stable dans tous les réseaux, tandis que le prix du papier a été conforme à la moyenne depuis le début de l'exercice. Dans le secteur de la pâte, nous avons amélioré notre performance en matière de coûts, ce qui est attribuable à la baisse des coûts d'entretien, à notre programme de réduction des coûts et aux coûts favorables de la fibre. Les indicateurs fondamentaux du marché continuent de s'améliorer et nous avons annoncé plusieurs augmentations du prix de la pâte au premier trimestre de 2021. »

M. Buron a ajouté : « Dans le secteur des soins personnels, nous avons terminé l'année en force avec une amélioration des résultats au quatrième trimestre, stimulés par de solides ventes de produits pour l'incontinence des adultes en Amérique du Nord, et un bon rendement en Europe suite à l'effet saisonnier de la période estivale moins active. Nous avons annoncé la vente de notre secteur des soins personnels à American Industrial Partners pour la somme de 920 millions de dollars, et nous nous attendons à ce que la transaction soit conclue au cours du premier trimestre de 2021. »

La perte d'exploitation a été de 20 millions de dollars au cours du quatrième trimestre de 2020, comparativement à une perte d'exploitation de 152 millions de dollars au cours du troisième trimestre de 2020. L'amortissement a totalisé 53 millions de dollars au cours du quatrième trimestre de 2020.

Le bénéfice d'exploitation avant éléments<sup>1</sup> a été de 35 millions de dollars au cours du quatrième trimestre de 2020, comparativement à un bénéfice d'exploitation avant éléments<sup>1</sup> de 27 millions de dollars au cours du troisième trimestre de 2020.

(En millions de dollars)	T4 2020	T3 2020
Ventes	920 \$	899 \$
Perte d'exploitation		
Secteur des pâtes et papiers	(10)	(140)
Corporatif	(10)	(12)
Perte d'exploitation total	(20)	(152)
Bénéfice d'exploitation avant éléments <sup>1</sup>	35	27
Amortissement	53	56

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Voir le *Rapprochement des mesures financières non conformes aux PCGR* en annexe.

La diminution de la perte nette d'exploitation au cours du quatrième trimestre de 2020, comparativement au trimestre précédent, est attribuable à une baisse de la dépréciation des actifs à long terme et une diminution des frais de fermeture et de réorganisation, tous deux liés au programme de réduction des coûts, à une diminution des coûts d'entretien, à une amélioration de la productivité et à une diminution des frais de vente, généraux et administratifs. Ces facteurs ont été en partie contrebalancés par une diminution des expéditions de la pâte et du papier, une diminution du prix de vente moyen de la pâte, une augmentation des frais de transport et autres coûts et des taux de change défavorables.

Comparativement au troisième trimestre de 2020, les expéditions de papier fabriqué ont diminué de 1 %, et les expéditions de pâte ont augmenté de 14 %. Le ratio expédition-production du papier a été de 98 % au cours du quatrième trimestre de 2020, comparativement à 105 % au cours du troisième trimestre de 2020. Les stocks de papier ont augmenté de 10 000 tonnes et les stocks de pâte ont diminué de 3 000 tonnes métriques comparativement au troisième trimestre de 2020.

## **SITUATION DE TRÉSORERIE ET RESSOURCES EN CAPITAL**

Le flux de trésorerie lié aux activités d'exploitation s'est élevé à 135 millions de dollars et les dépenses en immobilisations se sont élevées à 45 millions de dollars, ce qui a généré un flux de trésorerie disponible<sup>1</sup> de 90 millions de dollars au cours du quatrième trimestre de 2020. Le ratio dette nette aux capitaux totaux<sup>1</sup> de Domtar s'est établi à 26 % au 31 décembre 2020 comparativement à 28 % au 30 septembre 2020.

En 2020, le flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation s'est élevé à 411 millions de dollars et les dépenses en immobilisations se sont élevées à 175 millions de dollars, ce qui a généré un flux de trésorerie disponible<sup>1</sup> de 236 millions de dollars.

Nous reprendrons notre programme de rachat d'actions après la publication des présents résultats. Le moment précis, la méthode et le nombre des rachats d'actions dépendront de divers facteurs, notamment des conditions du marché, et de considérations liées à l'entreprise et à la réglementation. Le programme de rachat d'actions peut être suspendu, modifié ou interrompu en tout temps, et la Société n'a aucune obligation de racheter un nombre quelconque de ses actions ordinaires en vertu du programme.

## **PERSPECTIVES**

En 2021, la demande de papier demeurera incertaine et dépendra de la reprise dans le contexte de la Covid-19, et plus particulièrement des mesures de quarantaine ayant un impact sur le retour au bureau et à l'école. Nous anticipons à court terme, une amélioration graduelle des marchés de la pâte favorisée par une meilleure demande, les interruptions d'entretien et le réapprovisionnement en Chine. Dans l'ensemble, le coût des matières premières devrait augmenter de façon modérée tandis que les coûts des frais de transport devraient être plus élevés.

---

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Voir le *Rapprochement des mesures financières non conformes aux PCGR* en annexe.

## CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE SUR LES RÉSULTATS

La Société tiendra une conférence téléphonique aujourd'hui, à 10 h (HE), afin de discuter des résultats financiers du quatrième trimestre et de l'exercice financier 2020. Les analystes financiers sont invités à y participer en composant, au moins 10 minutes avant le début de la conférence, le 1 800 289-0438. Les médias et les personnes intéressées sont invités à écouter la retransmission en direct sur le site internet de Domtar à [www.domtar.com](http://www.domtar.com).

La Société divulguera ses résultats financiers du premier trimestre 2021 le 6 mai 2021, avant l'ouverture des marchés. Une conférence téléphonique suivra à 10 h (HE) en vue de discuter des résultats. Cette date est provisoire et sera confirmée environ trois semaines avant la publication officielle des résultats.

---

### À propos de Domtar

Domtar est un important fournisseur d'une grande variété de produits à base de fibre, dont des papiers de communication, de spécialité et d'emballage, de la pâte commerciale ainsi que des produits hygiéniques absorbants. Comptant près de 8 700 employés au service de clients dans plus de 50 pays, Domtar est animée par la volonté de transformer la fibre de bois durable en produits utiles sur lesquels les gens peuvent compter au quotidien. Les ventes annuelles de Domtar s'élèvent à près de 3,7 milliards de dollars, et ses actions ordinaires sont cotées aux bourses de New York et de Toronto. Le bureau administratif principal de Domtar se trouve à Fort Mill, en Caroline du Sud. Pour en savoir davantage, visitez [www.domtar.com](http://www.domtar.com).

### Énoncés de nature prospective

Dans le cadre du présent communiqué, les déclarations liées à nos plans, nos attentes et notre futur rendement - y compris les déclarations faites par M. Buron et celles apparaissant sous la rubrique « Perspectives » - sont des énoncés de nature prospective. Les résultats réels pourraient différer de ceux suggérés par ces déclarations pour un certain nombre de raisons, dont la pandémie de Covid-19 et la diminution des ventes de papiers qui en résulte ainsi que les défis auxquels nous sommes confrontés afin de maintenir nos opérations de fabrication, des changements dans la demande pour nos produits et les prix des produits, des changements dans les coûts de fabrication, des acquisitions et des dessaisissements, y compris des fermetures d'établissements, l'incapacité d'atteindre nos objectifs de maîtrise des coûts, les coûts de conversion supérieurs à nos attentes, la demande de papier doublure, et toute autre raison figurant sous « Facteurs de risque » dans notre rapport annuel sur formulaire 10-K de 2019 tel que déposé auprès de la Commission des valeurs mobilières des États-Unis et périodiquement mis à jour dans les rapports trimestriels sur formulaire 10-Q subséquentement déposés auprès de la Commission. Sauf dans la mesure exigée par la loi, nous déclinons expressément toute obligation de mettre à jour ou de réviser ces énoncés de nature prospective de manière à tenir compte de nouveaux événements ou de toute autre circonstance.

**Domtar Corporation**  
**États Consolidés des Résultats**  
(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)

	<i>Trois mois terminés le</i>		<i>Douze mois terminés le</i>	
	<b>31 décembre 2020</b>	31 décembre 2019 (Non vérifiés)	<b>31 décembre 2020</b>	31 décembre 2019
	\$	\$	\$	\$
<b>Ventes</b>	<b>920</b>	1 027	<b>3 652</b>	4 369
<b>Charges d'exploitation</b>				
Coût des marchandises vendues, excluant l'amortissement	776	899	3 125	3 610
Amortissement	53	57	223	231
Frais de vente, généraux et administratifs	60	76	253	291
Dépréciation des actifs à long terme	25	—	136	32
Frais de fermeture et de réorganisation	30	17	99	22
Autres (produits) pertes d'exploitation, montant net	(4)	1	(7)	4
	<b>940</b>	1 050	<b>3 829</b>	4 190
<b>(Perte) bénéfice d'exploitation</b>	<b>(20)</b>	(23)	<b>(177)</b>	179
Intérêts débiteurs, montant net	15	14	58	52
Composantes des coûts nets des prestations autres que coût des services rendus	(4)	30	(17)	23
<b>(Perte) bénéfice avant impôts et quote-part de la perte</b>	<b>(31)</b>	(67)	<b>(218)</b>	104
(Économie) charge d'impôts	(16)	(24)	(76)	17
Quote-part de la perte, déduction faite des impôts	1	1	3	2
<b>(Perte) bénéfice lié(e) aux activités poursuivies</b>	<b>(16)</b>	(44)	<b>(145)</b>	85
(Perte) bénéfice lié(e) aux activités abandonnées, montant net	(43)	10	18	(1)
<b>(Perte nette) bénéfice net</b>	<b>(59)</b>	(34)	<b>(127)</b>	84
<b>Par action ordinaire (en dollars)</b>				
(Perte nette) bénéfice net de base				
(Perte) bénéfice lié(e) aux activités poursuivies	(0,29)	(0,76)	(2,62)	1,39
(Perte) bénéfice lié(e) aux activités abandonnées	(0,78)	0,17	0,33	(0,02)
<b>(Perte nette) bénéfice net de base</b>	<b>(1,07)</b>	(0,59)	<b>(2,29)</b>	1,37
(Perte nette) bénéfice net dilué(e)				
(Perte) bénéfice lié(e) aux activités poursuivies	(0,29)	(0,76)	(2,62)	1,39
(Perte) bénéfice lié(e) aux activités abandonnées	(0,78)	0,17	0,33	(0,02)
<b>(Perte nette) bénéfice net dilué(e)</b>	<b>(1,07)</b>	(0,59)	<b>(2,29)</b>	1,37
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en millions)				
De base	55,2	57,3	55,4	61,2
Dilué	55,2	57,3	55,4	61,4

**Domtar Corporation**  
**Bilans Consolidés aux**  
(en millions de dollars)

	31 décembre 2020 (Non vérifiés) \$	31 décembre 2019 \$
<b>Actif</b>		
<b>Actif à court terme</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	309	61
Débiteurs, déduction faite des provisions de 6 \$ et de 4 \$	380	482
Stocks	630	663
Frais payés d'avance	50	29
Impôts sur les bénéfices et autres impôts à recouvrer	54	56
Actifs détenus en vue de la vente	1 133	227
<b>Total de l'actif à court terme</b>	<b>2 556</b>	<b>1 518</b>
<b>Immobilisations corporelles, montant net</b>	<b>2 023</b>	<b>2 223</b>
<b>Actifs au titre du droit d'utilisation des contrats de location simple</b>	<b>59</b>	<b>58</b>
<b>Actifs incorporels, montant net</b>	<b>29</b>	<b>30</b>
<b>Autres actifs</b>	<b>189</b>	<b>163</b>
<b>Actifs non courants détenus en vue de la vente</b>	<b>—</b>	<b>911</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>4 856</b>	<b>4 903</b>
<b>Passif et capitaux propres</b>		
<b>Passif à court terme</b>		
Dette bancaire	—	9
Comptes fournisseurs et autres	484	580
Impôts sur les bénéfices et autres impôts à payer	15	15
Tranche à court terme des obligations découlant des contrats de location simple	20	18
Tranche à court terme de la dette à long terme	13	1
Passifs détenus en vue de la vente	295	143
<b>Total du passif à court terme</b>	<b>827</b>	<b>766</b>
<b>Dette à long terme</b>	<b>1 084</b>	<b>937</b>
<b>Obligations découlant des contrats de location simple</b>	<b>50</b>	<b>40</b>
<b>Impôts reportés et autres</b>	<b>321</b>	<b>360</b>
<b>Autre passifs et crédits reportés</b>	<b>314</b>	<b>269</b>
<b>Passifs à long terme détenus en vue de la vente</b>	<b>—</b>	<b>155</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Actions ordinaires	1	1
Surplus d'apport	1 717	1 770
Bénéfices non répartis	846	998
Cumul des autres éléments du résultat étendu	(304)	(393)
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>2 260</b>	<b>2 376</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>4 856</b>	<b>4 903</b>

**Domtar Corporation**  
**États Consolidés des Flux de Trésorerie**  
(en millions de dollars)

	<i>Trois mois terminés le</i>		<i>Douze mois terminés le</i>	
	<b>31 décembre</b>	31 décembre	<b>31 décembre</b>	31 décembre
	<b>2020</b>	2019	<b>2020</b>	2019
		(Non vérifiés)		
	\$	\$	\$	\$
<b>Activités d'exploitation</b>				
(Perte nette) bénéfice net	(59)	(34)	(127)	84
Ajustements visant à rapprocher (la perte nette) le bénéfice net et les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation				
Amortissement	69	74	283	293
Impôts reportés et incertitudes fiscales	15	(17)	(45)	(16)
Dépréciation des actifs à long terme	26	—	137	58
Dépréciation des stocks	—	1	31	6
Gains nets découlant de la cession d'immobilisations corporelles	(1)	—	(1)	—
Perte nette découlant des activités abandonnées	45	—	45	—
Charge de rémunération à base d'actions	3	2	8	9
Quote-part de la perte, montant net	1	1	3	2
Autres	4	—	4	—
Variations des actifs et des passifs compte non tenu des effets de l'acquisition d'entreprise				
Débiteurs	61	46	99	96
Stocks	8	17	7	(22)
Frais payés d'avance	2	6	11	2
Comptes fournisseurs et autres	(36)	44	(57)	(67)
Impôts sur les bénéfices et autres impôts	(21)	(16)	13	(43)
Écart entre les cotisations aux régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite de l'employeur et les charges connexes	2	32	(4)	29
Autres actifs et autres passifs	16	4	4	11
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	<b>135</b>	160	<b>411</b>	442
<b>Activités d'investissement</b>				
Acquisition d'immobilisations corporelles	(45)	(98)	(175)	(255)
Produits de la cession d'immobilisations corporelles	3	—	3	1
Acquisition d'entreprise, déduction faite de la trésorerie acquise	—	—	(30)	—
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement	(42)	(98)	(202)	(254)
<b>Activités de financement</b>				
Versements de dividendes	—	(27)	(51)	(110)
Rachat d'actions	—	(80)	(59)	(219)
Variation nette de la dette bancaire	—	7	(10)	9
Variation de la facilité de crédit renouvelable	—	35	(80)	80
Produit de la facilité de titrisation de créances	—	55	25	205
Remboursements sur la facilité de titrisation de créances	—	(90)	(80)	(200)
Émission de titre d'emprunt à long terme	—	—	300	—
Remboursements de la dette à long terme	(4)	—	(7)	(1)
Autres	—	—	(3)	(1)
Flux de trésorerie (affectés aux) provenant des activités de financement	(4)	(100)	35	(237)
<b>Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>				
Incidence du taux de change sur la trésorerie	2	1	4	(1)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	218	98	61	111
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>	<b>309</b>	61	<b>309</b>	61
<b>Information supplémentaire sur les flux de trésorerie</b>				
Paiements (recouvrements) nets en espèces sur:				
Intérêts	8	7	52	46
Impôts sur les bénéfices	3	4	(22)	59



## Domtar Corporation

### Rapprochement trimestriel des mesures financières non conformes aux PCGR

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

Le tableau suivant présente certaines mesures financières non conformes aux principes comptables généralement reconnus (les « PCGR ») des États-Unis, identifiées en caractères gras tel que « (Perte) bénéfice lié(e) aux activités poursuivies avant éléments », « (Perte) bénéfice lié(e) aux activités poursuivies avant éléments par action dilué », « BAIIA », « Marge du BAIIA », « BAIIA avant éléments », « Marge du BAIIA avant éléments », « Flux de trésorerie disponibles », « Dette nette » et « Dette nette aux capitaux totaux ». La direction estime que ces mesures financières sont utiles pour comprendre notre performance d'exploitation et pour établir des comparaisons avec les pairs dans son secteur d'activité. La Société calcule la/le « (Perte) bénéfice lié(e) aux activités poursuivies avant éléments » et le « BAIIA avant éléments » en excluant l'effet après impôts (avant impôts) d'éléments spécifiques. Ces mesures sont présentées en complément, et non en remplacement des résultats établis selon les PCGR, afin de rehausser la compréhension des résultats d'exploitation.

		2020					2019				
	T1	T2	T3	T4	Année	T1	T2	T3	T4	Année	
<b>Rapprochement (de la) du « (Perte) bénéfice lié(e) aux activités poursuivies avant éléments » au Bénéfice net (perte nette)</b>											
Bénéfice net (perte nette)	(\$)	5	19	(92)	(59)	(127)	80	18	20	(34)	<b>84</b>
(-) (Perte) bénéfice lié(e) aux activités abandonnées, montant net	(\$)	(20)	(22)	(19)	43	(18)	3	13	(5)	(10)	<b>1</b>
(+) Perte sur règlement de régimes de retraite	(\$)	—	—	—	—	—	—	—	—	22	<b>22</b>
(+) Dépréciation des actifs à long terme	(\$)	—	—	68	15	<b>83</b>	—	—	25	—	<b>25</b>
(+) Frais de fermeture et de réorganisation	(\$)	—	1	42	20	<b>63</b>	—	—	4	13	<b>17</b>
(=) <b>(Perte) bénéfice lié(e) aux activités poursuivies avant éléments</b>	(\$)	(15)	(2)	(1)	19	<b>1</b>	83	31	44	(9)	<b>149</b>
(/) Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (dilué)	(millions)	56,2	55,3	55,2	55,2	<b>55,4</b>	63,2	63,3	61,7	57,3	<b>61,4</b>
(=) <b>(Perte) bénéfice lié(e) aux activités poursuivies avant éléments par action dilué</b>	(\$)	(0,27)	(0,04)	(0,02)	0,34	<b>0,02</b>	1,31	0,49	0,71	(0,16)	<b>2,43</b>
<b>Rapprochement du « BAIIA » et du « BAIIA avant éléments » au Bénéfice net (perte nette)</b>											
Bénéfice net (perte nette)	(\$)	5	19	(92)	(59)	(127)	80	18	20	(34)	<b>84</b>
(-) (Perte) bénéfice lié(e) aux activités abandonnées, montant net	(\$)	(20)	(22)	(19)	43	(18)	3	13	(5)	(10)	<b>1</b>
(+) Quote-part de la perte, déduction faite des impôts	(\$)	1	—	1	1	<b>3</b>	1	—	—	1	<b>2</b>
(+) Charge (économie) d'impôts	(\$)	3	(11)	(52)	(16)	(76)	29	10	2	(24)	<b>17</b>
(+) Intérêts débiteurs, montant net	(\$)	14	15	14	15	<b>58</b>	13	13	12	14	<b>52</b>
(+) Amortissement	(\$)	58	56	56	53	<b>223</b>	58	59	57	57	<b>231</b>
(+) Dépréciation des actifs à long terme	(\$)	—	—	111	25	<b>136</b>	—	—	32	—	<b>32</b>
(-) Gains nets découlant de la cession d'immobilisations corporelles	(\$)	—	—	—	(1)	(1)	—	—	—	—	<b>—</b>
(=) <b>BAIIA</b>	(\$)	61	57	19	61	<b>198</b>	184	113	118	4	<b>419</b>
(/) Ventes	(\$)	1 031	802	899	920	<b>3 652</b>	1 157	1 106	1 079	1 027	<b>4 369</b>
(=) <b>Marge du BAIIA</b>	(%)	6%	7%	2%	7%	<b>5%</b>	16%	10%	11%	0%	<b>10%</b>
<b>BAIIA</b>	(\$)	61	57	19	61	<b>198</b>	184	113	118	4	<b>419</b>
(+) Perte sur règlement de régimes de retraite	(\$)	—	—	—	—	—	—	—	—	30	<b>30</b>
(+) Frais de fermeture et de réorganisation	(\$)	—	1	68	30	<b>99</b>	—	—	5	17	<b>22</b>
(=) <b>BAIIA avant éléments</b>	(\$)	61	58	87	91	<b>297</b>	184	113	123	51	<b>471</b>
(/) Ventes	(\$)	1 031	802	899	920	<b>3 652</b>	1 157	1 106	1 079	1 027	<b>4 369</b>
(=) <b>Marge du BAIIA avant éléments</b>	(%)	6%	7%	10%	10%	<b>8%</b>	16%	10%	11%	5%	<b>11%</b>

## Domtar Corporation

### Rapprochement trimestriel des mesures financières non conformes aux PCGR

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

	2020					2019					
	T1	T2	T3	T4	Année	T1	T2	T3	T4	Année	
<b>Rapprochement des « Flux de trésorerie disponibles » au Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>											
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	(\$)	88	67	121	135	<b>411</b>	55	119	108	160	<b>442</b>
(-) Acquisition d'immobilisations corporelles	(\$)	(62)	(40)	(28)	(45)	<b>(175)</b>	(46)	(55)	(56)	(98)	<b>(255)</b>
(=) <b>Flux de trésorerie disponibles</b>	(\$)	26	27	93	90	<b>236</b>	9	64	52	62	<b>187</b>
<b>Calcul de la « Dette nette aux capitaux totaux »</b>											
Dette bancaire	(\$)	—	—	—	—	3	3	1	9		
(+) Tranche à court terme de la dette à long terme	(\$)	1	13	13	13	1	1	1	1		
(+) Dette à long terme	(\$)	1 101	1 088	1 085	1 084	852	822	937	937		
(=) Dette	(\$)	1 102	1 101	1 098	1 097	856	826	939	947		
(-) Trésorerie et équivalents de trésorerie	(\$)	(152)	(124)	(218)	(309)	(94)	(93)	(98)	(61)		
(=) <b>Dette nette</b>	(\$)	950	977	880	788	762	733	841	886		
(+) Capitaux propres	(\$)	2 181	2 277	2 211	2 260	2 608	2 619	2 439	2 376		
(=) Capitaux totaux	(\$)	3 131	3 254	3 091	3 048	3 370	3 352	3 280	3 262		
Dette nette	(\$)	950	977	880	788	762	733	841	886		
(/) Capitaux totaux	(\$)	3 131	3 254	3 091	3 048	3 370	3 352	3 280	3 262		
(=) <b>Dette nette aux capitaux totaux</b>	(%)	30%	30%	28%	26%	23%	22%	26%	27%		

« (Perte) bénéfice lié(e) aux activités poursuivies avant éléments », « (Perte) bénéfice lié(e) aux activités poursuivies avant éléments par action dilué », « BAIIA », « Marge du BAIIA », « BAIIA avant éléments », « Marge du BAIIA avant éléments », « Flux de trésorerie disponibles », « Dette nette » et « Dette nette aux capitaux totaux » n'ont aucune signification prescrite par les PCGR et ne sont pas nécessairement comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés. Ils ne devraient pas être considérés isolément ou en remplacement du bénéfice net (perte nette) ou de tout autre élément de l'état des résultats, état des flux de trésorerie ou renseignement financier sur le bilan préparés conformément aux PCGR. Il est important que le lecteur comprenne que certains éléments peuvent être présentés à différentes lignes des états financiers par différentes sociétés, menant ainsi à l'emploi de mesures différentes pour différentes sociétés.

## Domtar Corporation

### Rapprochement trimestriel des mesures financières non conformes aux PCGR - Par secteur pour l'année 2020

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

Le tableau suivant présente par secteur certaines mesures financières non conformes aux principes comptables généralement reconnus (les « PCGR ») des États-Unis, identifiées en caractères gras tel que « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments », « BAIIA avant éléments » et « Marge du BAIIA avant éléments ». La direction estime que ces mesures financières sont utiles pour comprendre notre performance d'exploitation et pour établir des comparaisons avec les pairs dans son secteur d'activité. La Société calcule le « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments » par secteur en excluant les effets avant impôts d'éléments spécifiques. Ces mesures sont présentées en complément, et non en remplacement des résultats établis selon les PCGR, afin de rehausser la compréhension des résultats d'exploitation.

	Pâtes et papiers					Corporatif					Total					
	T1'20	T2'20	T3'20	T4'20	Année	T1'20	T2'20	T3'20	T4'20	Année	T1'20	T2'20	T3'20	T4'20	Année	
<b>Rapprochement du Bénéfice (perte) d'exploitation au « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments »</b>																
Bénéfice (perte) d'exploitation	(\$)	4	3	(140)	(10)	<b>(143)</b>	(5)	(7)	(12)	(10)	<b>(34)</b>	(1)	(4)	(152)	(20)	<b>(177)</b>
(+) Dépréciation des actifs à long terme	(\$)	—	—	111	25	<b>136</b>	—	—	—	—	—	—	—	111	25	<b>136</b>
(+) Frais de fermeture et de réorganisation	(\$)	—	1	67	28	<b>96</b>	—	—	1	2	<b>3</b>	—	1	68	30	<b>99</b>
(=) <b>Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments</b>	(\$)	4	4	38	43	<b>89</b>	(5)	(7)	(11)	(8)	<b>(31)</b>	(1)	(3)	27	35	<b>58</b>
<b>Rapprochement du « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments » au « BAIIA avant éléments »</b>																
Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments	(\$)	4	4	38	43	<b>89</b>	(5)	(7)	(11)	(8)	<b>(31)</b>	(1)	(3)	27	35	<b>58</b>
(+) Composantes des coûts nets des prestations autres que coût des services rendus	(\$)	4	6	4	5	<b>19</b>	—	(1)	—	(1)	<b>(2)</b>	4	5	4	4	<b>17</b>
(-) Gains nets découlant de la cession d'immobilisations corporelles	(\$)	—	—	—	(1)	<b>(1)</b>	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)	<b>(1)</b>
(+) Amortissement	(\$)	58	56	56	53	<b>223</b>	—	—	—	—	—	58	56	56	53	<b>223</b>
(=) <b>BAIIA avant éléments</b>	(\$)	66	66	98	100	<b>330</b>	(5)	(8)	(11)	(9)	<b>(33)</b>	61	58	87	91	<b>297</b>
(/) Ventes	(\$)	1 031	802	899	920	<b>3 652</b>	—	—	—	—	—	1 031	802	899	920	<b>3 652</b>
(=) <b>Marge du BAIIA avant éléments</b>	(%)	6%	8%	11%	11%	<b>9%</b>	—	—	—	—	—	6%	7%	10%	10%	<b>8%</b>

« Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments », « BAIIA avant éléments » et « Marge du BAIIA avant éléments » n'ont aucune signification prescrite par les PCGR et ne sont pas nécessairement comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés. Ils ne devraient pas être considérés isolément ou en remplacement du bénéfice (perte) d'exploitation ou de tout autre état des résultats, état des flux de trésorerie ou renseignement financier sur le bilan préparés selon les PCGR. Il est important que le lecteur comprenne que certains éléments peuvent être présentés à différentes lignes des états financiers par différentes sociétés, menant ainsi à l'emploi de mesures différentes pour différentes sociétés.

## Domtar Corporation

### Rapprochement trimestriel des mesures financières non conformes aux PCGR - Par secteur pour l'année 2019

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

Le tableau suivant présente par secteur certaines mesures financières non conformes aux principes comptables généralement reconnus (les « PCGR ») des États-Unis, identifiées en caractères gras tel que « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments », « BAIIA avant éléments » et « Marge du BAIIA avant éléments ». La direction estime que ces mesures financières sont utiles pour comprendre notre performance d'exploitation et pour établir des comparaisons avec les pairs dans son secteur d'activité. La Société calcule le « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments » par secteur en excluant les effets avant impôts d'éléments spécifiques. Ces mesures sont présentées en complément, et non en remplacement des résultats établis selon les PCGR, afin de rehausser la compréhension des résultats d'exploitation.

	Pâtes et papiers					Corporatif					Total					
	T1'19	T2'19	T3'19	T4'19	Année	T1'19	T2'19	T3'19	T4'19	Année	T1'19	T2'19	T3'19	T4'19	Année	
<b>Rapprochement du Bénéfice (perte) d'exploitation au « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments »</b>																
Bénéfice (perte) d'exploitation	(\$)	144	62	31	(11)	<b>226</b>	(21)	(10)	(4)	(12)	<b>(47)</b>	123	52	27	(23)	<b>179</b>
(+) Dépréciation des actifs à long terme	(\$)	—	—	32	—	<b>32</b>	—	—	—	—	—	—	—	32	—	<b>32</b>
(+) Frais de fermeture et de réorganisation	(\$)	—	—	5	17	<b>22</b>	—	—	—	—	—	—	—	5	17	<b>22</b>
(=) <b>Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments</b>	(\$)	144	62	68	6	<b>280</b>	(21)	(10)	(4)	(12)	<b>(47)</b>	123	52	64	(6)	<b>233</b>
<b>Rapprochement du « Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments » au « BAIIA avant éléments »</b>																
Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments	(\$)	144	62	68	6	<b>280</b>	(21)	(10)	(4)	(12)	<b>(47)</b>	123	52	64	(6)	<b>233</b>
(+) Perte sur règlement de régimes de retraite	(\$)	—	—	—	30	<b>30</b>	—	—	—	—	—	—	—	—	30	<b>30</b>
(+) Composantes des coûts nets des prestations autres que coût des services rendus	(\$)	3	3	2	(28)	<b>(20)</b>	—	(1)	—	(2)	<b>(3)</b>	3	2	2	(30)	<b>(23)</b>
(+) Amortissement	(\$)	58	59	57	57	<b>231</b>	—	—	—	—	—	58	59	57	57	<b>231</b>
(=) <b>BAIIA avant éléments</b>	(\$)	205	124	127	65	<b>521</b>	(21)	(11)	(4)	(14)	<b>(50)</b>	184	113	123	51	<b>471</b>
(/) Ventes	(\$)	1 157	1 106	1 079	1 027	<b>4 369</b>	—	—	—	—	—	1,157	1,106	1,079	1,027	<b>4 369</b>
(=) <b>Marge du BAIIA avant éléments</b>	(%)	18%	11%	12%	6%	<b>12%</b>	—	—	—	—	—	16%	10%	11%	5%	<b>11%</b>

« Bénéfice (perte) d'exploitation avant éléments », « BAIIA avant éléments » et « Marge du BAIIA avant éléments » n'ont aucune signification prescrite par les PCGR et ne sont pas nécessairement comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés. Ils ne devraient pas être considérés isolément ou en remplacement du bénéfice (perte) d'exploitation ou de tout autre état des résultats, état des flux de trésorerie ou renseignement financier sur le bilan préparés selon les PCGR. Il est important que le lecteur comprenne que certains éléments peuvent être présentés à différentes lignes des états financiers par différentes sociétés, menant ainsi à l'emploi de mesures différentes pour différentes sociétés.

## Domtar Corporation

### Données sectorielles choisies

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

	2020					2019					
	T1	T2	T3	T4	Année	T1	T2	T3	T4	Année	
<b>Secteur des pâtes et papiers</b>											
Ventes	(\$)	1 031	802	899	920	<b>3 652</b>	1 157	1 106	1 079	1 027	<b>4 369</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	(\$)	4	3	(140)	(10)	<b>(143)</b>	144	62	31	(11)	<b>226</b>
Amortissement	(\$)	58	56	56	53	<b>223</b>	58	59	57	57	<b>231</b>
Dépréciation des actifs à long terme	(\$)	—	—	111	25	<b>136</b>	—	—	32	—	<b>32</b>
<b>Papiers</b>											
Production de papiers	('000 de TC)	648	436	524	551	<b>2 159</b>	757	697	653	619	<b>2 726</b>
Expéditions de papiers - fabriqués	('000 de TC)	679	459	550	542	<b>2 230</b>	736	681	672	656	<b>2 745</b>
Papiers de communication	('000 de TC)	569	366	449	441	<b>1 825</b>	615	567	563	554	<b>2 299</b>
Papiers de spécialité et de façonnage	('000 de TC)	110	93	101	101	<b>405</b>	121	114	109	102	<b>446</b>
Expéditions de papiers - sources externes	('000 de TC)	22	12	16	19	<b>69</b>	23	21	25	24	<b>93</b>
Expéditions de papiers - total	('000 de TC)	701	471	566	561	<b>2 299</b>	759	702	697	680	<b>2 838</b>
<b>Pâtes</b>											
Expéditions de pâte	('000 de TMSA)	422	459	424	482	<b>1 787</b>	383	400	443	438	<b>1 664</b>
Composition des expéditions de pâte:											
Pâte kraft de feuillus	(%)	3%	2%	4%	6%	<b>4%</b>	2%	2%	5%	5%	<b>4%</b>
Pâte kraft de résineux	(%)	52%	57%	62%	62%	<b>58%</b>	53%	56%	55%	54%	<b>54%</b>
Pâte en flocons	(%)	45%	41%	34%	32%	<b>38%</b>	45%	42%	40%	41%	<b>42%</b>
<b>Cours moyen du dollar</b>											
	\$US / \$CAN	1,344	1,385	1,332	1,304	<b>1,341</b>	1,329	1,337	1,321	1,321	<b>1,327</b>
	\$CAN / \$US	0,744	0,722	0,751	0,767	<b>0,746</b>	0,752	0,748	0,757	0,757	<b>0,754</b>

Note: Le terme « TC » désigne une tonne courte, le terme « TMSA » désigne une tonne métrique séchée à l'air.