

Chiffre d'affaires

en M€	T1 2024	T1 2025	Var	o/w organique ²
France	590	587	-0,5%	+0,2%
dont Maisons de retraite	271	279	+2,9%	+3,6%
dont Cliniques	310	299	-3,3%	-2,7%
Europe du Nord	392	431	+9,7%	+11,4%
dont Allemagne	229	247	+8,0%	+10,0%
Europe Centrale	233	251	+8,1%	+9,5%
Europe du Sud & Latam	105	115	+9,9%	+10,3%
Autres régions	55	61	+11,4%	+13,8%
Chiffre d'affaires total	1 374	1 445	+5,2%	+6,2%
Maisons de Retraite	871	946	+8,6%	+9,5%
Cliniques + autres activités	503	499	-0,8%	+0,6%
en M€	T1 2024	T1 2025	Var	o/w organique
Maisons de retraite	871	946	+8,6%	+9,5%
Cliniques	438	432	-1,4%	-0,4%
Autres	65	67	+3,8%	+7,7%
Chiffre d'affaires total	1 374	1 445	+5,2%	+6,2%

en M€	T1 2024	T1 2025	Var	o/w organique ⁴
France	590	587	-0,5%	+0,2%
dont Maisons de retraite	271	279	+2,9%	+3,6%
dont Cliniques	310	299	-3,3%	-2,7%
Europe du Nord	392	431	+9,7%	+11,4%
dont Allemagne	229	247	+8,0%	+10,0%
Europe Centrale	233	251	+8,1%	+9,5%
Europe du Sud & Latam	105	115	+9,9%	+10,3%
Autres régions	55	61	+11,4%	+13,8%
Chiffre d'affaires total	1 374	1 445	+5,2%	+6,2%

Taux d'occupation : une dynamique favorable qui se confirme

Taux d'occupation moyen	Trimestriel		
	T1 2024	T1 2025	Var.
France	85,9%	87,6%	+1,7pt
Maisons de retraites	81,8%	83,5%	+1,6pt
Cliniques	92,6%	94,6%	+2,0pt
Europe du Nord	82,3%	85,3%	+3,0pt
Allemagne	82,5%	85,1%	+2,6pt
Europe Centrale	89,0%	91,6%	+2,6pt
Europe du Sud et Latam	87,5%	86,4%	-1,1pt
Autres géographies	75,1%	78,8%	+3,7pt
Total	85,0%	87,0%	+1,9pt

1 incl. un ajustement à la baisse des capacités sur les cliniques françaises

Taux d'occupation moyen	T1 2024	T1 2025	Var.	T1 2025 (organique hors ouvertures)
Maisons de retraites	84,3%	86,4%	+2,1pt	87,5%
Cliniques	87,7%	89,2%	+1,5pt	89,7%
Total	85,0%	87,0%	+1,9pt	88,0%