

Page 2

Chiffres clés estimés - non audités à fin juin 2025				
	S1 2024	S1 2025	Var en %	% organique
Chiffre d'affaires	2 772	2 908	+4,9%	+6,2%
<i>Maisons de retraite</i>	1 763	1 896	+7,5%	+8,6%
<i>Cliniques (et autres)</i>	1 009	1 013	+0,4%	+1,8%
EBITDAR	339	401	+18,4%	+19,5%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	12,2%	13,8%	+1,7 pt	
EBITDA (hors IFRS 16)	92	158	+71,6%	+79,3%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	3,3%	5,4%	+2,3 pt	
Taux d'occupation (maisons de retraites)	84,5%	86,5%	+1,9 pt	
	FY 2024	HI 2025		
Dettes Nette (avant ajustements IFRS)	4 776	4 777		
Position de trésorerie (avant ajustements IFRS)	524	398		
Dettes nette / EBITDA*	19,5x	15,4x		

* EBITDA hors IFRS 16 sur 12 mois glissants

Page 3

en M€	S1 2024	S1 2025	Var	o/w organique
France	1 183	1 191	+0,6%	+1,0%
<i>dont Maisons de retraite</i>	545	561	+2,8%	+3,2%
<i>dont Cliniques & autres</i>	638	630	-1,2%	-0,8%
Europe du Nord	796	870	+9,3%	+10,9%
<i>dont Allemagne</i>	464	500	+7,8%	+9,8%
Europe Centrale	472	494	+4,6%	+7,9%
Europe du Sud & Latam	211	232	+10,1%	+10,4%
Autres régions	110	121	+10,5%	+13,6%
Chiffre d'affaires total	2 772	2 908	+4,9%	+6,2%
Maisons de Retraite	1 763	1 896	+7,5%	+8,6%
Cliniques + autres activités	1 009	1 013	+0,4%	+1,8%

Page 4

Taux d'occupation moyen	Trimestriel				Semestriel			
	T2 2024	T2 2025	Var.	T2 2025 (organique hors ouvertures)	S1 2024	S1 2025	Var.	S1 2025 (organique hors ouvertures)
France	85,6%	87,4%	+1,7pt	87,3%	85,8%	87,5%	+1,7pt	87,5%
<i>Maisons de retraites</i>	81,8%	83,8%	+2,0pt	83,7%	81,8%	83,7%	+1,8pt	83,7%
<i>Cliniques*</i>	92,0%	93,4%	+1,4pt	93,4%	92,3%	94,0%	+1,7pt	94,0%
Europe du Nord	83,0%	85,6%	+2,6pt	87,3%	82,6%	85,4%	+2,8pt	86,5%
<i>Allemagne</i>	83,2%	85,9%	+2,7pt	87,5%	82,9%	85,5%	+2,7pt	86,4%
Europe Centrale	90,6%	92,2%	+1,6pt	92,3%	89,8%	91,9%	+2,1pt	92,2%
Europe du Sud & Latam	88,2%	87,5%	-0,6pt	92,5%	87,8%	87,0%	-0,9pt	92,2%
Autres géographies	75,9%	78,5%	+2,6pt	80,4%	75,5%	78,7%	+3,2pt	79,8%
Total	85,5%	87,1%	+1,6pt	88,4%	85,3%	87,0%	+1,7pt	88,2%

* Incl un ajustement à la baisse des capacités sur les cliniques françaises en 2025

Taux d'occupation moyen	T2 2024	T2 2025	Var.	T2 2025 (organique hors ouvertures)	S1 2024	S1 2025	Var.	S1 2025 (organique hors ouvertures)
Maisons de retraites	84,8%	86,6%	+1,8pt	87,9%	84,5%	86,5%	+1,9pt	87,7%
Cliniques	88,3%	89,0%	+0,7pt	90,3%	88,0%	89,1%	+1,1pt	90,0%
Total	85,5%	87,1%	+1,6pt	88,4%	85,3%	87,0%	+1,7pt	88,2%

en M€	S1 2024	S1 2025	% Var.	% Var. perim constant*
Chiffre d'affaires	2 772	2908	+4,9%	+6,2%
Charges de personnel	-1 896	-1 961	3,4%	
Autres coûts	-537	-546	1,6%	
EBITDAR**	339	401	+18,4%	+19,5%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>12,2%</i>	<i>13,8%</i>	<i>+1,6 pt</i>	<i>+1,6 pt</i>
Loyers	-247	-239	-3,2%	
EBITDA pré IFRS16	92	158	+72,4%	+79,3%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>3,3%</i>	<i>5,4%</i>	<i>+2,1 pt</i>	

* hors variation de périmètre (cession république tcheque)

** y compris plus values de cessions immobilières de 5 M€ au S1 2025 vs. 14 M€ au S1 2024