

Chiffre d'affaires à fin septembre 2025

en M€	T3 2024	T3 2025	Var	dont organique ⁵	9m 2024	9m 2025	Var	dont organique ⁵
France	582	604	+3,9%	+4,0%	1 765	1 795	+1,7%	+2,0%
<i>dont Maisons de retraite</i>	277	289	+4,4%	+4,4%	822	850	+3,4%	+3,6%
<i>dont Cliniques & autres</i>	305	315	+3,5%	+3,6%	942	945	+0,3%	+0,6%
Europe du Nord	412	451	+9,5%	+10,9%	1 208	1 321	+9,4%	+10,9%
<i>dont Allemagne</i>	238	259	+8,5%	+10,4%	702	759	+8,0%	+10,0%
Europe Centrale	243	244	+0,5%	+5,9%	714	737	+3,2%	+7,3%
Europe du Sud & Latam	109	120	+10,0%	+9,7%	320	352	+10,1%	+10,2%
Autres régions	57	61	+8,0%	+8,9%	167	183	+9,6%	+11,9%
Chiffre d'affaires total	1,402	1,480	+5,6%	+7,0%	4 173	4 388	+5,2%	+6,4%
Maisons de Retraite	911	973	+6,8%	+8,4%	2 677	2 869	+7,2%	+8,5%
Cliniques + autres activités	490	507	+3,4%	+4,4%	1 497	1 519	+1,5%	+2,7%

1. Chiffre d'affaires : hausse significative portée par un solide troisième trimestre

en M€	T3 2024	T3 2025	Var	o/w organique ⁶	9m 2024	9m 2025	Var	o/w organique ⁶
France	582	604	+3,9%	+4,0%	1 765	1 795	+1,7%	+2,0%
<i>dont Maisons de retraite</i>	277	289	+4,4%	+4,4%	822	850	+3,4%	+3,6%
<i>dont Cliniques & autres</i>	305	315	+3,5%	+3,6%	942	945	+0,3%	+0,6%
Europe du Nord	412	451	+9,5%	+10,9%	1 208	1 321	+9,4%	+10,9%
<i>dont Allemagne</i>	238	259	+8,5%	+10,4%	702	759	+8,0%	+10,0%
Europe Centrale	243	244	+0,5%	+5,9%	714	737	+3,2%	+7,3%
Europe du Sud & Latam	109	120	+10,0%	+9,7%	320	352	+10,1%	+10,2%
Autres régions	57	61	+8,0%	+8,9%	167	183	+9,6%	+11,9%
Chiffre d'affaires total	1,402	1,480	+5,6%	+7,0%	4 173	4 388	+5,2%	+6,4%
Maisons de Retraite	911	973	+6,8%	+8,4%	2 677	2 869	+7,2%	+8,5%
Cliniques + autres activités	490	507	+3,4%	+4,4%	1 497	1 519	+1,5%	+2,7%

2. Taux d'occupation : une dynamique favorable qui se confirme

	Trimestriel			9 mois (à fin septembre)		
Taux d'occupation moyen	T3 2024	T3 2025	Var.	9m 2024	9m 2025	Var.
France	86,3%	87,7%	+1,5pt	85,9%	87,6%	+1,6pt
<i>Maisons de retraites</i>	83,9%	85,7%	+1,8pt	82,5%	84,3%	+1,8pt
<i>Cliniques*</i>	90,2%	91,1%	+0,9pt	91,6%	93,0%	+1,4pt
Europe du Nord	84,2%	87,3%	+3,1pt	83,2%	86,0%	+2,8pt
<i>Allemagne</i>	84,3%	88,0%	+3,8pt	83,4%	86,3%	+3,0pt
Europe Centrale	91,1%	92,9%	+1,8pt	90,2%	92,2%	+2,0pt
Europe du Sud & Latam	87,3%	88,8%	+1,5pt	87,6%	87,6%	-0,1pt
Autres géographies	77,0%	77,3%	+0,2pt	76,0%	78,2%	+2,2pt
Total	86,2%	88,0%	+1,8pt	85,6%	87,3%	+1,8pt
Taux d'occupation moyen	T3 2024	T3 2025	Var.	9m 2024	9m 2025	Var.
Maisons de retraites	86,0%	88,0%	+2,0pt	85,0%	87,0%	+1,9pt
Cliniques	86,9%	88,4%	+1,5pt	87,6%	88,9%	+1,2pt
Total	86,2%	88,0%	+1,8pt	85,6%	87,3%	+1,8pt