

Chiffre d'affaires et taux d'occupation à fin mars 2026

en M€	T12025	T12026	Var	organique
France	587	612	+4,3%	+4,8%
<i>dont Maisons de retraite</i>	279	283	+1,3%	+2,2%
<i>dont Cliniques & autres</i>	308	329	+7,0%	+7,1%
Europe du Nord (incl. UK et Irlande)	478	504	+5,6%	+6,8%
<i>dont Allemagne</i>	247	264	+6,7%	+7,8%
Europe Centrale (incl. Pologne)	264	271	+2,9%	+8,1%
Europe du Sud (excl. Latam)	102	106	+4,4%	+9,4%
Autres régions (Chine et Latam)	15	15	-3,3%	-3,1%
Chiffre d'affaires total	1445	1509	+4,4%	+6,3%
Maisons de Retraite	946	990	+4,6%	+7,0%
Cliniques + autres activités	499	519	+4,0%	+4,9%
Taux d'occupation	87,0%	89,1%	+2,1pt	
Maisons de retraite	86,4%	88,7%	+2,3pt	
Cliniques	89,2%	90,3%	+1,1pt	

1- Chiffre d'affaires : un momentum favorable qui se poursuit

en M€	T12025	T12026	Var	organique
France	587	612	+4,3%	+4,8%
<i>dont Maisons de retraite</i>	279	283	+1,3%	+2,2%
<i>dont Cliniques & autres</i>	308	329	+7,0%	+7,1%
Europe du Nord (incl. UK et Irlande)	478	504	+5,6%	+6,8%
<i>dont Allemagne</i>	247	264	+6,7%	+7,8%
Europe Centrale (incl. Pologne)	264	271	+2,9%	+8,1%
Europe du Sud (excl. Latam)	102	106	+4,4%	+9,4%
Autres régions (Chine et Latam)	15	15	-3,3%	-3,1%
Chiffre d'affaires total	1445	1509	+4,4%	+6,3%
Maisons de Retraite	946	990	+4,6%	+7,0%
Cliniques + autres activités	499	519	+4,0%	+4,9%

2- Taux d'occupation : l'amélioration qui se poursuit sur toutes les géographies

Taux d'occupation moyen	T1 2025	T1 2026	Var.	T1 2026 (organique hors ouvertures)
France	87,7%	89,8%	+2,1pt	89,8%
<i>Maisons de retraite</i>	83,6%	87,2%	+3,6pt	87,1%
<i>Cliniques</i>	94,6%	94,0%	-0,6pt	94,0%
Europe du Nord (incl.GB et Irlande)	85,3%	87,0%	+1,7pt	87,7%
<i>Allemagne</i>	85,1%	88,5%	+3,4pt	88,5%
Europe Centrale (Incl.Pologne)	90,7%	93,4%	+2,7pt	93,6%
Europe du Sud	88,0%	90,8%	+2,8pt	92,3%
Autres géographies (Chine et Latam)	61,2%	62,0%	+0,8pt	58,9%
Total	87,0%	89,1%	+2,1pt	89,7%

Taux d'occupation moyen	T1 2025	T1 2026	Var.	T1 2026 (organique hors ouvertures)
Maisons de retraite	86,4%	88,7%	+2,3pt	89,0%
Cliniques	89,2%	90,3%	+1,1pt	90,8%
Total	87,0%	89,1%	+2,1pt	89,7%

ANNEXES

1- Chiffre d'affaires par zone sur la base de la précédente segmentation

en M€	T1 2025	T1 2026	Var	organique
France	587	613	+4,3%	+4,8%
<i>dont Maisons de retraite</i>	279	283	+1,4%	+2,3%
<i>dont Cliniques & autres</i>	308	329	+7,0%	+7,1%
Europe du Nord	431	461	+7,0%	+8,2%
<i>dont Allemagne</i>	247	264	+6,7%	+7,8%
Europe Centrale	251	257	+2,3%	+7,8%
Europe du Sud & Latam	115	120	+3,9%	+8,2%
Autres régions	61	59	-3,3%	-2,2%
Chiffre d'affaires total	1445	1509	+4,4%	+6,3%

2- Taux d'occupation par zone sur la base de la précédente segmentation



TABLEAUX SUPPORT

Taux d'occupation moyen	T1 2025	T1 2026	Var.	T1 2026 (organique hors ouvertures)
France	87,7%	89,8%	+2,1pt	89,8%
<i>Maisons de retraites</i>	83,6%	87,2%	+3,6pt	87,1%
<i>Cliniques</i>	94,6%	94,0%	-0,6pt	94,0%
Europe du Nord	85,3%	87,9%	+2,6pt	89,0%
<i>Allemagne</i>	85,1%	88,5%	+3,4pt	88,5%
Europe Centrale	91,6%	94,1%	+2,5pt	94,7%
Europe du Sud & Latam	86,4%	88,0%	+1,6pt	89,7%
Autres géographies	78,8%	77,2%	-1,6pt	79,0%
Total	87,0%	89,1%	+2,1pt	89,7%

